

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE
DIREZIONE GENERALE

BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2001
ISTRUZIONI PER LA COMPILAZIONE DEI PIANI DI GESTIONE

Documento allegato alla circolare del Direttore Generale
N° 19/2000 del 18 settembre 2000

1.- Profili introduttivi

Il regolamento di disciplina della contabilità e dell'attività contrattuale del CNR, adottato con decreto del 14 gennaio 2000 (G.U. 31 gennaio 2000 suppl. ord. al n. 24), delinea un sistema completamente diverso rispetto a quello pregresso, e tuttora in vigore. Gli elementi portanti di questo nuovo sistema si riassumono nella introduzione della distinzione tra centri di spesa e centri di responsabilità: i primi esprimono infatti la radicale trasformazione della tradizionale contabilità finanziaria dell'ente, mentre i secondi conseguono dalla introduzione di una contabilità economica accanto a quella finanziaria.

Sul versante finanziario, il riconoscimento di autonomia contabile e di bilancio alle strutture preposte ad attività di tipo gestionale (centri di spesa) comporta la distinzione tra il bilancio del CNR, in cui confluiscono le entrate dell'ente e da cui discende l'allocazione delle risorse presso le strutture gestionali, ed una pluralità di bilanci in corrispondenza dei molteplici centri di spesa, che coprono integralmente l'ambito della spesa finale inerente la contrazione dei rapporti obbligatori con soggetti terzi e l'erogazione dei conseguenti pagamenti. Ciò consente un livello di decentramento ben maggiore di quello finora attuato mediante le assegnazioni di bilancio e le aperture di credito: basti pensare che le strutture operative, gestendo un loro bilancio, verranno a disporre di una capacità di spesa che, una volta conferitagli, permarrà nella loro disponibilità anche dopo la fine dell'esercizio finanziario. Ma l'autonomia contabile e di bilancio dei centri di spesa presenta ulteriori, e forse più rilevanti, valenze, in considerazione delle quali essa è stata estesa, oltre che agli Istituti, anche alle altre strutture di ricerca ed agli stessi organi gestionali dell'amministrazione centrale. Elemento caratterizzante è il rapporto che viene a stabilirsi tra il bilancio del CNR, approvato dal Consiglio direttivo, ed i bilanci dei centri di spesa: i secondi, oltre a specificare gli stanziamenti del primo, esprimono un sistema contabile non soltanto distinto e separato, ma anche diverso. Infatti, mentre il bilancio del CNR, in considerazione della sua funzione eminentemente programmatica, è costruito come bilancio di competenza, i bilanci dei centri di spesa sono esclusivamente di cassa, in modo da facilitare lo svolgimento di attività gestionali.

Sul versante della contabilità economica, la nuova disciplina prevede meccanismi di rilevazione dei ricavi e dei costi che, al fine di semplificare gli adempimenti contabili, utilizzano i dati forniti dalle scritture finanziarie e da quelle patrimoniali. L'introduzione della contabilità economica, oltre ad accrescere il livello di conoscenza ed analisi dell'attività dell'ente, dovrebbe servire ad orientare la gestione, e gli organi che ne sono responsabili, verso l'efficienza e, principalmente, dovrebbe introdurre un approccio radicalmente diverso nei processi decisionali preposti ad indirizzare la gestione. A tal fine, è prevista la costituzione dei centri di responsabilità di primo e di secondo livello: si tratta di strutture tendenzialmente coincidenti con i centri di spesa, ma che vengono in rilievo come strutture utilizzatrici dei fattori produttivi e fruitrici delle prestazioni acquisite, anche da altra struttura, mediante l'attività di spesa. Elemento centrale del nuovo sistema di contabilità economica sono i piani di gestione che costituiscono i budget dei centri di responsabilità, rispettivamente, di primo e secondo livello: essi definiscono gli obiettivi che ciascuna struttura deve realizzare, individuano i fattori produttivi a tal fine disponibili quantificandone il loro valore monetario e determinano i ricavi che le relative attività sono suscettibili di procurare. I piani di gestione sono adottati a seguito di un procedimento di contrattazione tra il responsabile della relativa struttura ed il Presidente del CNR (nel caso dei centri di responsabilità di primo livello) o il responsabile del relativo centro di responsabilità di primo livello (nel caso dei centri di responsabilità di secondo livello). Per quanto la loro definitiva adozione sia successiva alla approvazione dei bilanci, i piani di gestione costituiscono il termine di riferimento su cui vanno in realtà costruiti i bilanci stessi: ed infatti, è sulla base del

- a) individua, tra i dati previsionali propostigli, quelli che sono confermati in ciascun piano di gestione: tali dati non possono essere più oggetto di modifica o correzione nelle successive fasi del procedimento;
 - b) individua le correzioni da apportare ai restanti dati previsionali di ciascun piano di gestione. Tali correzioni possono riguardare: la eliminazione di determinate linee di attività con conseguente rideterminazione degli obiettivi da raggiungere e ridimensionamento dei fattori produttivi da impiegare e, eventualmente, dei ricavi da realizzare; la eliminazione o riduzione di specifiche voci di costo/spesa o di ricavo/entrata; il ridimensionamento complessivo dei costi/spese e la conseguente ridefinizione degli obiettivi programmati secondo i criteri appositamente indicati al relativo centro di responsabilità.
- (Fase III) dal 13 al 20 novembre i centri di responsabilità provvedono ad adeguare il loro piano di gestione in conformità alle indicazioni risultanti dalla fase precedente.
 - (Fase IV) dal 21 novembre al 1° dicembre la competente struttura dell'amministrazione centrale provvede ad elaborare il documento dei piani di gestione e, sulla base di esso, mette a punto il progetto di bilancio da presentare al Consiglio direttivo.

Tutte le fasi del procedimento, ad eccezione dell'ultima, danno luogo ad interrelazioni tra i vari centri di responsabilità e l'amministrazione centrale, tanto da configurare un vero e proprio dialogo tra la struttura di programmazione e le strutture gestionali. Per poter governare un processo del genere, che coinvolgerà un consistente numero di centri di responsabilità, è previsto che questo dialogo avvenga sulla rete informatica dell'ente utilizzando una apposita applicazione internet che sarà disponibile a partire appunto dal 10 ottobre. In relazione a ciò si rendono necessarie alcune precisazioni.

Ciascun centro di responsabilità troverà in rete un apposito sito in cui avrà a disposizione i campi da riempire per trasmettere i propri dati previsionali. I dati inerenti il personale in servizio saranno viceversa già stati inseriti direttamente dai competenti uffici dell'amministrazione centrale e non potranno essere modificati dal relativo centro di responsabilità, il quale potrà segnalare eventuali correzioni che dovranno comunque essere apportate nella fase II dai competenti uffici dell'amministrazione centrale.

Risulta evidente che i tempi ristrettissimi entro cui ciascuna fase va svolta si spiegano per l'impossibilità di disporre dell'applicazione internet prima della data di cui si è detto. Ciò nonostante, la tempistica va assolutamente rispettata, altrimenti diventa impossibile presentare il progetto di bilancio al Consiglio direttivo in modo da consentirgli di approvarlo entro i termini. Per ottenere un risultato del genere è indispensabile che il periodo riservato alla fase I sia utilizzato esclusivamente per immettere i dati previsionali in rete e che alla elaborazione di tali dati i centri di responsabilità provvedano da subito (ad eccezione dei dati inerenti il personale in servizio, utilizzando i prospetti allegati alle presenti note, che riproducono i campi dell'applicazione internet, da compilare a partire dal 10 ottobre).

Una volta scaduti i termini di cui sopra, non sarà più possibile effettuare operazioni, ed immettere dati, nel sistema e verranno acquisiti soltanto i dati inseriti fino a quel momento. Si segnala conseguentemente l'indispensabilità di effettuare tempestivamente tutte le operazioni richieste dalla fase I e dalla fase III. Ogni comportamento omissivo al riguardo sarà segnalato agli Organi di governo per le valutazioni di competenza.

3.- Il tipo di dati previsionali richiesti e la loro elaborazione

I dati previsionali su cui si articola il nuovo processo decisionale, e che vengono a tal fine richiesti ai centri di responsabilità, sono di tre diversi tipi. In primo luogo vi sono i dati inerenti

4.- I dati previsionali inerenti le linee di attività da svolgere ed i risultati da conseguire

Come già precisato, questi dati vanno illustrati in forma descrittiva e, a tal fine, è disponibile l'allegata tabella A), nella quale sono da riempire otto distinti campi.

I centri di responsabilità devono preventivamente enucleare le loro diverse linee di attività, provvedendo alla numerazione progressiva di ciascuna di esse ed alla relativa denominazione (per la quale sono disponibili non più di 300 battute). Si precisa che le singole linee di attività possono riguardare sia funzioni strumentali di natura amministrativa che funzioni finali inerenti specifici programmi di ricerca: in questo secondo caso si suppone che la relativa linea di attività ricomprenda anche quei compiti amministrativi che, oltre ad essere strettamente connessi alla ricerca da svolgere, comportano costi aggiuntivi che altrimenti non ricorrerebbero. Inoltre, il grado di aggregazione di ciascuna linea di attività (cioè l'insieme dei compiti che la compongono) non può essere definito in maniera aprioristica: l'attività di ricerca dovrebbe essere scomposta in distinte linee di attività in relazione alla aspettativa di ottenere da ciascuna risultati distintamente apprezzabili; l'attività strumentale di tipo amministrativo andrà invece scomposta in relazione al suo oggetto (nel caso dei centri di responsabilità che non siano strutture di ricerca) ed in relazione ad eventuali obiettivi di miglioramento del livello di efficienza (nel caso di tutti i centri di responsabilità)

Ciascuna linea di attività va descritta nell'apposito campo, illustrando, con non più di 1000 battute, le attività che la compongono: si segnala la necessità di una accurata, seppur sintetica e nei limiti di battute consentite, rappresentazione delle singole linee di attività, in modo da fornire elementi sufficienti ad apprezzarne la rilevanza, specialmente nel caso si tratti di programmi di ricerca.

Per ciascuna linea di attività vanno inoltre illustrati (con non più di 300 battute) i risultati che si intende conseguire, possibilmente specificandoli in termini misurabili qualitativamente e/o quantitativamente e, se a carattere pluriennale, graduandoli nel tempo, in modo che sia possibile verificarne il grado di realizzazione. Nel caso di linee di attività inerenti funzioni strumentali di natura amministrativa, i risultati da perseguire possono anche consistere nel mantenimento dei livelli di funzionalità già raggiunti.

Infine, sempre per ciascuna linea di attività, va indicato il relativo costo e gli eventuali ricavi. Si precisa che, in considerazione del limitato tempo a disposizione dei centri di responsabilità per elaborare questi dati e tenuto anche conto del carattere sperimentale di questa prima attuazione del nuovo processo decisionale, il costo di ciascuna linea di attività va inteso come costo marginale aggiuntivo rispetto ai costi necessari al mantenimento in funzione dello specifico centro di responsabilità: ciò significa che non è necessario "spalmare" i costi generali tra le varie linee di attività né vanno considerati quei costi che, pur non essendo propriamente generali, graverebbero comunque sul centro di responsabilità anche se la specifica linea di attività fosse soppressa. In altri termini, proprio nella consapevolezza della opportunità di procedere gradualmente alla introduzione di meccanismi di contabilità analitica ed in coerenza con la scelta di circoscrivere questa prima applicazione ai soli centri di responsabilità di primo livello, ciascun centro di responsabilità può calcolare le proprie grandezze economiche considerando come costi fissi (e non tenerne conto ai fini della valorizzazione delle singole linee di attività) quelli relativi al mantenimento di quella parte del suo attuale assetto strutturale (in termini di personale in servizio, di locali disponibili, ecc) che non sia destinata a subire variazioni esogene (ad es, pensionamento di personale in servizio). Tutto ciò comporta che possono eventualmente ricorrere linee di attività a cui si provvede esclusivamente mediante costi

fissi (come sopra precisati) e per le quali non è quindi necessario indicare un valore di costo ad esse specificamente riferito. Logicamente, una volta definite le grandezze economiche (costi e ricavi), è necessario indicare anche le correlate grandezze finanziarie inerenti le risorse che si richiede a tal fine (spese) e quelle che si prevede di ottenere da soggetti terzi (entrate).

E' indispensabile che nella fase III, quella in cui sono messi a punto i piani di gestione rettificando gli originari dati previsionali in conformità alle indicazioni impartite dal Presidente del CNR, i centri di responsabilità ridefiniscano le loro linee di attività, in modo da adeguarle agli effettivi fattori produttivi di cui essi potranno disporre nel nuovo esercizio. L'omesso compimento di una operazione del genere non potrebbe che essere interpretata come conferma delle originarie linee di attività, e dei relativi risultati da raggiungere, anche nel caso in cui i fattori produttivi concessi fossero inferiori a quelli originariamente preventivati.

5.- I dati previsionali inerenti i ricavi e le entrate

L'allegata tabella b) è costruita in modo che in ciascun campo deve essere indicata la grandezza che esprime le qualità richieste dalla corrispondente voce riportata sulle righe e da quella riportata sulle colonne. Logicamente, ciascun centro di responsabilità troverà nell'applicazione internet soltanto i campi che possono interessarlo.

Le voci orizzontali di questa tabella danno luogo a sei colonne, il cui significato è di seguito illustrato.

La prima colonna riguarda il piano dei conti, che è articolato per tipologie di ricavi: le sue singole voci occupano le righe sottostanti e corrispondono alle ben note capitolazioni del bilancio del CNR (parte entrate). Ogni voce del piano dei conti apre un dettaglio (Tabella F) che consente al centro di responsabilità di indicare gli elementi qualificanti di ciascun ricavo/entrata, quali la sua descrizione, il debitore (contraente), la data di stipula nel caso di ricavo/entrata derivante da contratto o convenzione, la data di perfezionamento del rapporto obbligatorio (decorrenza), la durata del rapporto (durata) e l'importo riferito all'esercizio 2001.

Quanto alle restanti colonne, la loro spiegazione presuppone alcuni chiarimenti sul rapporto intercorrente tra ricavi ed entrate e su cosa si deve intendere per entrate.

I ricavi sono le risorse che l'ente percepisce da soggetti terzi in conseguenza dell'attività che esso svolge. Tutte le risorse attualmente percepite dall'ente (compresa la dotazione istituzionale conferita dal MURST) possono essere trattate come ricavi: la caratteristica, che vale appunto a qualificarle come tali oppure come entrate, è il diverso criterio di imputazione all'esercizio di riferimento (che nel caso di specie, trattandosi di dati previsionali inerenti il prossimo esercizio, è appunto il 2001). Saranno conseguentemente ricavi (da prevedere per il 2001) quelle risorse che l'ente riceverà in conseguenza dell'attività che verrà svolta nel corso del 2001: come si può notare il criterio di imputazione, che consente di qualificare tali risorse come ricavi del 2001, è dato dall'esercizio in cui è svolta l'attività che le produce. Viceversa, saranno entrate (da prevedere per il 2001) quelle risorse che l'ente realizzerà in termini finanziari nell'esercizio 2001; a seconda poi che il bilancio preventivo da costruire sia formulato in termini di competenza o di cassa, la realizzazione finanziaria di una risorsa (e cioè il criterio di imputazione al relativo esercizio) avrà, rispettivamente, riguardo alla circostanza che si preveda di accertarla o di incassarla sull'esercizio 2001. E' intuitivo che una specifica risorsa può essere ricavo di un determinato esercizio e, nel contempo, entrata di competenza di un altro ed entrata di cassa di un altro ancora. Sulla base di queste precisazioni è possibile passare ad illustrare le

colonne della tabella A), con l'avvertenza che quando è usato il termine "entrate" si vuol fare sinteticamente riferimento agli accertamenti imputati all'esercizio 2001.

I ricavi complessivi [che sono dati dal totale delle colonne t) e v)] previsti per il 2001 vanno scomposti a seconda si preveda o meno che essi si traducano in accertamenti di entrata sul bilancio 2001: i primi (quelli che si prevede si tradurranno in accertamenti) vanno iscritti nella colonna t) per il relativo importo complessivo, iscrivendo nella colonna u) la parte di essi che si prevede comporti accertamenti di entrata sul bilancio 2001; viceversa, i ricavi che non si prevede si traducano, neppure in minima parte, in accertamenti di entrata su tale bilancio (perché l'accertamento è già avvenuto su precedenti esercizi o si prevede che avvenga su esercizi successivi), andranno iscritti nella colonna v). Inoltre vi sono entrate che si prevede di accertare sul bilancio 2001 a fronte di ricavi riferiti ad esercizi precedenti o successivi, le quali vanno iscritte nella colonna w). Infine, siccome si tratta di formare un bilancio finanziario non soltanto di competenza ma anche di cassa e si rende conseguentemente necessario acquisire i relativi dati previsionali, nella colonna z) andranno iscritte le entrate che si prevede di riscuotere nel corso del 2001, indipendentemente dal fatto che esse si riferiscano o meno ad entrate da accertate su tale esercizio o a ricavi riferiti al medesimo.

Si segnala la necessità di procedere con estrema cautela alle previsioni sugli accertamenti di entrata da effettuare nel nuovo esercizio, giacché è proprio la inattendibilità di tali stime a costituire la principale causa del verificarsi di disavanzi a consuntivo. Inoltre, nel caso dei ricavi/entrate che i singoli centri di responsabilità si procurano direttamente attraverso la loro attività e che in considerazione di ciò vanno ad incrementare le risorse loro assegnate, va tenuto presente che la gestione finanziaria (salvo i profili in esame, inerenti il processo di formazione del bilancio) continuerà ad essere regolata nel nuovo esercizio dalla pregressa disciplina contabile, la quale prevede che entrate del genere sono nella disponibilità delle strutture che le hanno prodotte soltanto a seguito della loro realizzazione. Ciò significa che la sovrastima di tali entrate avrebbe effetti molto negativi proprio per i centri di responsabilità che dovessero incorrervi: essi, infatti, potrebbero magari ottenere maggiori risorse a preventivo, ma non potrebbero poi utilizzarle e conseguentemente non sarebbero in grado di realizzare il loro piano di gestione, nonché di dimostrare il loro livello di funzionalità.

6.- I dati previsionali inerenti i costi e le spese

Per la rappresentazione di questi dati sono disponibili tre diverse tabelle, che l'applicazione

risorse vincolate. Questo nesso tra le due tabelle fornisce inoltre un sicuro criterio per individuare con precisione l'ambito di attività per le quali è necessario utilizzare questa tabella: si tratta appunto delle attività che si prevede di realizzare utilizzando le risorse di cui alle suddette voci della tabella B)

La tabella D) riguarda i costi/spese connessi allo svolgimento di attività per conto di terzi: si tratta di quelle attività realizzate nell'interesse del committente e per le quali l'ente riceve dal medesimo un corrispettivo che viene utilizzato in conformità all'apposita normativa (che prevede, tra l'altro, la ripartizione tra il personale dell'eventuale ricavo netto). La separata illustrazione di questi dati è resa necessaria dall'esigenza di contenere i costi delle relative attività entro l'ammontare dei correlati ricavi: conseguentemente, la rappresentazione di questo tipo di attività, in maniera separata dalla restante attività di ciascun centro di responsabilità, permette il raffronto tra i dati economici (costi) di questa tabella ed i dati economici (ricavi) delle voci della tabella B) inerenti le risorse da attività in conto terzi.

La tabella E) (convenzionalmente intitolata attività "Istituzionale") ha una portata residuale e riguarda tutta la restante attività che non sia rappresentata dalle tabelle C) e D)

Per ciascuna delle tre tabelle valgono i rilievi introduttivi svolti al precedente punto n.5 in ordine ai campi che le compongono.

A) Le voci orizzontali

Le voci orizzontali di queste tabelle danno luogo a 13 colonne, il cui significato è di seguito illustrato.

La prima colonna riguarda il piano dei conti che è articolato per fattori produttivi: le sue singole voci occupano le righe sottostanti e sono illustrate nel successivo punto B)
Quanto alle restanti colonne, la loro spiegazione richiede (alla stregua di quanto evidenziato al precedente punto n.5) alcuni chiarimenti sul rapporto intercorrente tra costi e spese e su cosa si deve intendere per spesa.

I costi rappresentano il valore dei fattori produttivi impiegati nelle attività svolte durante un determinato periodo; in chiave preventiva (qual'è quella richiesta dalle tabelle in esame) i costi sono il valore dei fattori produttivi che si intende utilizzare per il compimento delle attività da svolgere nel corso del nuovo esercizio. Siccome il valore di un fattore produttivo è dato dal prezzo per acquisirlo, anche i costi sono correlati alle spese, così come i ricavi lo sono alle entrate. Anche in questo caso la caratteristica che consente di qualificare il valore di un fattore produttivo come costo o come spesa è il diverso criterio di imputazione all'esercizio di riferimento: nel caso dei costi tale imputazione avviene con riguardo al momento dell'impiego del fattore produttivo ed alla parte di questo utilizzata (o che si prevede di utilizzare) nel periodo considerato; nel caso delle spese l'imputazione ha invece riguardo all'acquisizione del fattore produttivo e, a seconda si tratti di competenza o di cassa, considera il momento di conclusione del contratto di acquisizione o quello di adempimento del medesimo. Tutto ciò rende chiaro che ogni fattore può tradursi in costo per un certo esercizio, in spesa di competenza per un altro esercizio ed in spesa di cassa per un altro ancora. Sulla base di queste precisazioni si spiega come mai le colonne, ulteriori alla prima, delle tabelle in esame sono raggruppate in quattro distinti partizioni ("costi con spese", "costi senza spese", "spese senza costi" e "pagamenti") che, di seguito, sono specificamente illustrate, con l'avvertenza preliminare che quando è usato il termine "spese" si vuol fare sinteticamente riferimento agli impegni imputati all'esercizio 2001.

I **“costi con spese”** sono quelli che si prevede di affrontare nel 2001 per fattori produttivi la cui acquisizione avrà sul medesimo esercizio una manifestazione finanziaria di competenza. Questa definizione, estremamente generica, va precisata richiamando alcune peculiarità dell'attuale disciplina contabile del CNR. In base a tali norme, gli impegni di spesa devono essere assunti nel momento in cui si perfeziona l'obbligazione a carico dell'ente e, generalmente, devono essere imputati all'esercizio nel corso del quale sono presi: vi sono però casi in cui è consentito imputare l'impegno ad esercizi successivi tenendo conto del momento in cui l'obbligazione diventerà liquida ed esigibile (impegni sugli esercizi successivi, quali, ad es, i canoni di locazione degli immobili). In considerazione di ciò, si deve ritenere che l'acquisto di un fattore produttivo da utilizzare nel 2001 avrà una manifestazione finanziaria di competenza nel medesimo esercizio nel caso in cui si preveda di assumere, o sia stato assunto, sul bilancio 2001 un impegno di spesa. Vi è però una ulteriore eccezione che rende incompleta questa definizione e di cui bisogna tener conto. E' regola generale di qualsiasi contabilità di competenza che gli impegni siano imputati al bilancio e che nel conto dei residui passivi siano iscritte esclusivamente le somme già impegnate, in modo da imputare ad esso esclusivamente i pagamenti: vi sono però casi (uno dei quali è, ad es, previsto dall'art 31 della pregressa disciplina contabile del CNR) in cui è possibile iscrivere, e mantenere, nel conto dei residui spese non ancora effettivamente impegnate (per le quali non si è ancora perfezionato alcun rapporto obbligatorio), con la conseguenza che le relative somme si rendono disponibili per contrarre obbligazioni e per assumere, sul conto dei residui, veri e propri impegni. In considerazione di questa ulteriore eccezione, bisogna concludere che l'acquisto di un fattore produttivo da utilizzare nel 2001 avrà una manifestazione finanziaria di competenza sul medesimo esercizio nel caso in cui si preveda di assumere nel corso di tale esercizio un impegno di spesa sul relativo bilancio o sul conto dei residui passivi oppure nel caso in cui sia stato assunto su tale bilancio un impegno. In ipotesi del genere, il costo andrà indicato nelle colonne a), per l'importo corrispondente al valore della parte del fattore produttivo che si prevede di impiegare nel corso del 2001; viceversa, la spesa da imputare al medesimo esercizio (nei sensi detti) va indicata (salvo quanto si dirà subito di seguito) nelle colonne b), per l'intero importo dell'impegno se trattasi di impegni da prendere o presi sul bilancio 2001, oppure nelle colonne c), se trattasi di impegni da prendere nel 2001 sul conto dei residui passivi. Bisogna peraltro tener conto dell'ulteriore particolarità che i fattori produttivi utilizzati dallo specifico centro di responsabilità soltanto in parte sono da esso direttamente acquistati, perché in molti casi è un altro centro di responsabilità competente ad acquistarli e ad assumere il relativo impegno di spesa: in queste ipotesi (per le quali, di fatto, non ricorre la possibilità di assumere impegni sul conto dei residui) l'importo della spesa da imputare al 2001 va indicato nelle colonne d) invece che in quelle b); con l'ulteriore avvertenza che i centri di

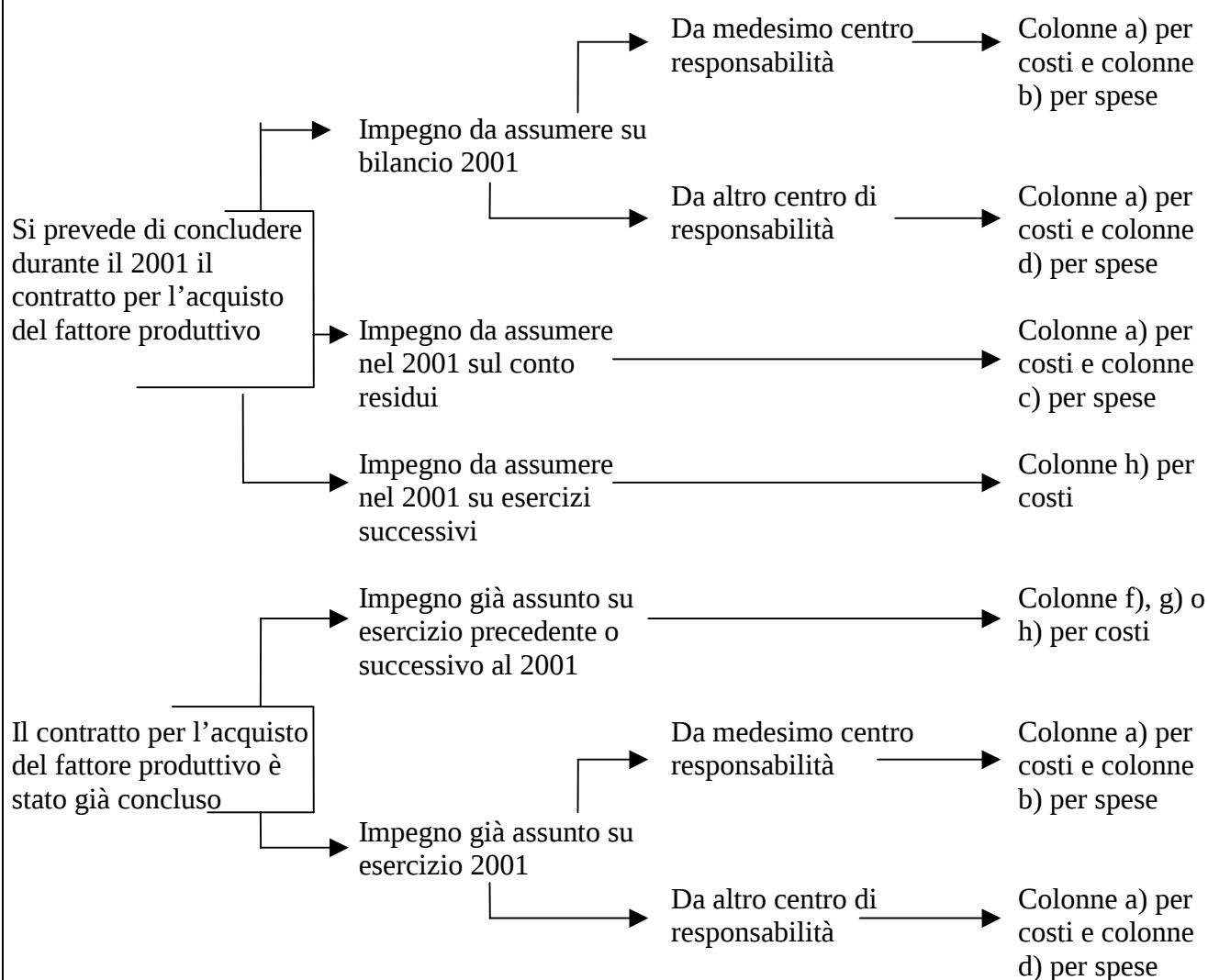
- immobili 3%;
- mobili ed arredi 12%;
- macchine e strumentazioni scientifiche 20%;
- automezzi 25%;
- navi ed imbarcazioni minori 25%.

I “**costi senza spese**” sono quelli che si prevede di affrontare nel 2001 per fattori produttivi la cui acquisizione non produrrà (nei sensi evidenziati precedentemente) alcuna manifestazione finanziaria di competenza sul medesimo esercizio finanziario. Tra questi vi sono, innanzi tutto, gli ammortamenti, cioè i costi connessi all’impiego di fattori produttivi che sono già nella disponibilità dell’ente ed il cui acquisto ha già prodotto integralmente la relativa manifestazione finanziaria su esercizi diversi dal 2001: siccome non sono però ancora disponibili inventari idonei al calcolo di queste grandezze, per il momento le colonne f) sono riportate semplicemente per ricordare l’esistenza di questa componente dei costi complessivi e l’applicazione informatica non consentirà di immettervi alcun dato previsionale. Per non creare poi sperequazioni tra i centri di responsabilità che utilizzano immobili di proprietà dell’ente e quelli che invece impiegano immobili in locazione, si è ritenuto preferibile imputare i costi di locazione degli immobili, nonché quelli connessi alla loro acquisizione, ad un centro fittizio (“Centro responsabilità ente”), per cui ciascun centro di responsabilità non dovrà effettuare al riguardo alcuna previsione nel proprio piano di gestione. Nelle colonne g) andranno invece indicate le rimanenze, cioè i costi relativi all’impiego di fattori produttivi anch’essi già nella disponibilità dell’ente, ma che, a differenza degli ammortamenti, consistono in beni non oggetto di inventariazione: i relativi dati dovranno essere determinati utilizzando il criterio del prezzo marginale, con cui procedere, tra l’altro, alla valorizzazione delle scorte di magazzino. Le colonne h) hanno infine una portata residuale, nel senso che vanno utilizzate per indicare sia i costi dei fattori produttivi, diversi dai beni, per il cui acquisto la relativa manifestazione finanziaria di competenza sia stata già integralmente imputata ad esercizi precedenti o successivi al 2001 sia i costi di tutti i fattori produttivi, compresi i beni, per il cui acquisto la relativa manifestazione finanziaria sarà integralmente imputata ad esercizi successivi al 2001.

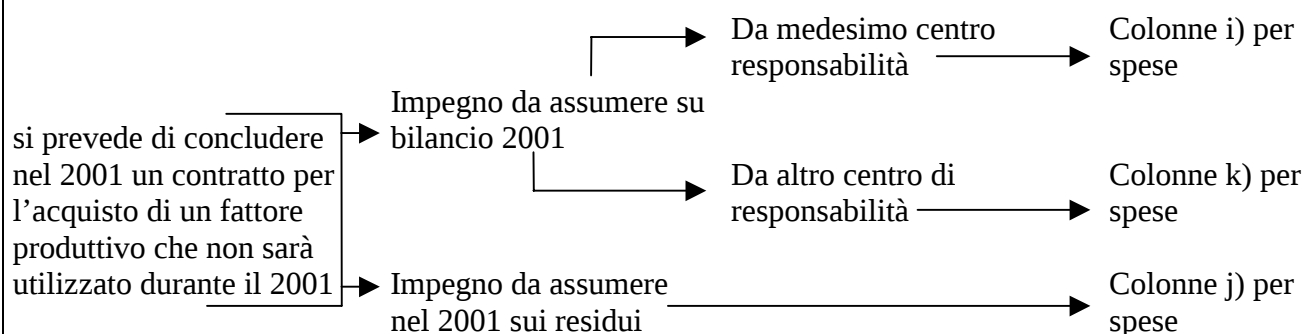
Le “**spese senza costi**” riguardano gli impegni che si prevede di assumere nel corso del 2001 sul corrispondente bilancio o sul conto dei residui passivi e gli impegni già assunti su tale bilancio, relativi all’acquisto di fattori produttivi da utilizzare integralmente in esercizi successivi al 2001 [colonne i), j) e k)]: logicamente, per il diverso significato di ciascuna delle colonne e per il modo di utilizzarle, vale quanto già detto a proposito dei “costi con spese”. Tra le “spese senza costi” vi sono inoltre le colonne q) che si riferiscono agli impegni che sono già stati assunti o che saranno assunti da parte del centro di responsabilità per l’acquisto di fattori produttivi destinati ad essere utilizzati da altri centri di responsabilità nel corso dell’esercizio 2001 o successivi o già utilizzati da tali centri in esercizi precedenti. L’applicazione informatica non consente di immettere in queste colonne alcun dato previsionale, perché esse saranno valorizzate in automatico dai dati indicati dalle colonne d) e k) dei piani di gestione dei centri di responsabilità fruitori dei fattori produttivi in questione.

L’accluso schema riassuntivo evidenzia le varie ipotesi ed il trattamento da riservare a ciascuna di esse.

Relativamente a fattori produttivi da utilizzare nel corso del 2001



Oltre ai fattori produttivi da utilizzare nel corso del 2001



Quanto infine ai “**pagamenti**” valgono le precisazioni fatte al precedente punto n.5: siccome si tratta di formare un bilancio finanziario non soltanto di competenza ma anche di cassa e si rende conseguentemente necessario acquisire i relativi dati previsionali, nelle colonne s) ciascun centro di responsabilità dovrà indicare le spese che prevede di pagare nel corso del 2001, indipendentemente dal fatto che esse si riferiscano o meno ad impegni imputati a tali esercizio o a costi riferiti al medesimo ed a prescindere dal fatto che esse riguardino l’acquisto di fattori produttivi utilizzati da lui stesso o da altro centro di responsabilità

B) Il piano dei conti costi/spese

Il piano dei conti è articolato per tipologie di spesa: le sue singole voci corrispondono alle capitolarizzazioni del bilancio del CNR, parte spese, o a sottomultipli delle stesse (per esempio, le spese relative alla mensa confluiscono nel capitolo 104024, quindi un capitolo e un oggetto di spesa; le capitolarizzazioni inerenti alle dotazioni di funzionamento delle strutture scientifiche, invece, accolgono più oggetti di spesa: utenze, spese postali, missioni, ecc., che sono state pertanto evidenziate singolarmente).

I valori inerenti alle voci “spese per il personale in servizio” (voci da B01 a B15), come già detto al precedente punto 2, risulteranno già compilate nei singoli piani di gestione a cura della competente struttura dell’amministrazione centrale, sulla base del personale in servizio, al 1° ottobre 2000, presso ciascun centro di responsabilità di cui all’allegato n.1. L’applicazione consentirà anche la visualizzazione della composizione di detto personale (livello, profilo, descrizione profilo, numero dipendenti di ruolo, e numero dipendenti a contratto). I dati non potranno essere modificati, il centro di responsabilità avrà però la possibilità di segnalare eventuali correzioni che saranno comunque gestite dalla competente struttura dell’amministrazione centrale. Infine, non risulteranno inseriti i dati inerenti alle voci B07, B11, B12 e B14 (competenze accessorie variabili....., rinnovo contrattuale e liquidazione trattamento quiescenza). La previsione di questi ultimi valori sarà effettuata, sempre a cura dell’amministrazione centrale, a conclusione della Fase III.

Le voci inerenti alle “spese per nuove assunzioni di personale” (da D01 a D07) dovranno, se d’interesse, essere compilate dal singolo centro di responsabilità utilizzando i valori indicati nell’Allegato 2 che espone le retribuzioni tabellari (livelli I-X) raggruppate per voci del piano dei conti. Al riguardo si dovrà tenere conto di quanto segue:

- Le proposte delle strutture scientifiche potranno riguardare soltanto assunzioni di personale a termine i cui costi/spese siano correlati allo svolgimento di attività vincolate o per conto terzi e quindi a corrispondenti ricavi/entrate;
- Le voci inerenti alle assunzioni a tempo indeterminato sono di esclusiva competenza dell’amministrazione centrale che le compilerà in base al piano di assunzioni 2001 che il Consiglio Direttivo approverà;
- Le richieste relative all’assunzione di personale “trimestrale” (art. 6 legge 70/75), potranno essere effettuate da tutte le strutture dell’ente qualora ricorrano le condizioni previste.

Si dovrà, comunque, sempre compilare il “dettaglio” del personale di cui si intende proporre l’assunzione: livello, profilo, descrizione profilo, numero dipendenti di ruolo, numero dipendenti a contratto (tabella G).

I valori inerenti alle altre voci rappresentate nel piano, qualora non desumibili da atti certi quali appunto “contratti in essere” (voci appositamente evidenziate) potranno essere previsti, in

relazione alle attività pianificate per il 2001, sulla base dei costi storici (spese postali, utenze, ecc.) o secondo quanto previsto da regolamenti e circolari CNR (mensa, borse di studio, assegnisti, contrattisti, ecc.) od, infine, facendo riferimento ai prezzi di mercato (acquisizioni varie).

Per ogni voce è prevista la possibilità di compilare un dettaglio amministrativo analogo a quello già visto per le Ricavi/Entrate (tabella F). La detta compilazione è obbligatoria per le voci di costo/spesa “contratti in essere”.

Per quanto riguarda le previsioni inerenti alle voci “borse di studio” (H01, H02, H03, H04) considerato che allo stato non è definito un unico centro di responsabilità che svolge il relativo procedimento contabile, detti dati non potranno mai movimentare le colonne “spese altrui” (d, k), ma dovranno essere sempre considerate spese proprie.

Infine, in ordine ai “beni immobili” (voci P del piano) ed ai “beni mobili” (voci Q del piano ad esclusione dei periodici, voci Q01 e Q02, per i quali non è prevista alcuna percentuale di ammortamento) il costo da imputare dovrà essere pari al valore derivante dall’applicazione alla spesa prevista per il 2001 (costi con spese) dei coefficienti di ammortamento indicati al precedente punto 6, proporzionalmente al previsto periodo di utilizzo del fattore produttivo nell’anno 2001. Ovviamente, nel caso che si ipotizzi la sola spesa, mentre l’utilizzo del fattore produttivo è previsto per il 2002, non ci sarà alcun costo (spese senza costi). Non è da gestire, invece, l’ipotesi di “costo senza spesa” per quanto precedentemente detto al punto 6) in ordine alla indisponibilità attuale di inventari idonei al calcolo degli ammortamenti.

7.- Gli strumenti di supporto

a) supporto amministrativo - contabile

I centri di responsabilità di cui all’allegato 1 potranno fare riferimento, per eventuali ulteriori chiarimenti inerenti alla compilazione dei piani di gestione, **alle strutture decentralizzate di ragioneria competenti per territorio** e presso **la sede centrale** ai seguenti nominativi:

Castellet Y Ballarà Daniela	06.49933042	d.castellet@dcbr.cnr.it
Giannantoni Antonella	06.49933300	a.giannantoni@dcbr.cnr.it
Maddaloni Patrizia	06.49932086	p.maddaloni@dcbr.cnr.it
Pasquini Stefania	06.49933694	s.pasquini@dcbr.cnr.it
Pistolessi Gabriella	06.49933771	g.pistolessi@dcbr.cnr.it
Rossi Nazarena	06.49933526	n.rossi@dcbr.cnr.it
Rotisciani Marina	06.49933453	m.rotisciani@dcbr.cnr.it
Taussi Maria Michela	06.49933692	m.taussi@dcbr.cnr.it

b) supporto tecnico

Come supporto ai nuovi adempimenti necessari alla predisposizione del bilancio di previsione dell’Ente, si è provveduto al approntare una applicazione “Intranet” denominata PDG2001 che consente ad ogni Centro di responsabilità la compilazione dei dati di propria pertinenza, il loro esame da parte dell’Amministrazione Centrale ed una successiva fase di eventuale adeguamento.

Tale applicazione sarà disponibile dal 10 ottobre p.v. sul sito CNR (www.cnr.it) all'indirizzo www.pdg2001.cnr.it e il requisito tecnico per il suo utilizzo è un browser tra quelli più diffusi sul mercato (ad esempio Explorer 5.0 o Netscape 4.7).

L'accesso al sistema avverrà tramite "username" e relativa "password" che saranno comunicati in tempo utile ad ogni "Centro di Responsabilità".

Ciascun "Centro" avrà due utenze di cui una abilitata alla compilazione dei dati e l'altra abilitata sia alla compilazione che all'operazione di chiusura del piano dei conti. Tale operazione, di competenza del Direttore, rende i dati non più modificabili in scrittura da parte del "Centro" e al tempo medesimo disponibili per le verifiche da parte dell'Amministrazione Centrale. Saranno sempre possibili tutte le visualizzazioni e stampe del Piano dei Conti.

La correzione dei dati immessi sarà possibile, ovviamente, solo nella terza fase di attività per operare gli eventuali adeguamenti richiesti dal "Centro".

Il calendario operativo, come precedentemente illustrato al punto 2, si articolerà come segue:

1. Compilazione Piani di Gestione **10 - 22 Ottobre**
2. Adeguamento dei Piani di Gestione **13 - 20 Novembre**

Si raccomanda nuovamente di essere tempestivi in quanto non sarà possibile prolungare i tempi di accesso all'applicazione.

Durante i periodi sopracitati sarà disponibile un servizio di "Help_desk " telefonico al quale sottoporre eventuali problemi, sia di natura tecnica che di natura contabile.

Il servizio sarà attivo dalle ore 9.30 alle 14, dal lunedì al venerdì, chiamando i numeri indicati nel menù principale dell'applicazione PDG2001.

IL DIRETTORE GENERALE

Centri di Responsabilità di primo livello		
01		SCIENZE MATEMATICHE
01	0010	IST PER LE APPLICAZIONI DEL CALCOLO "M PICONE" - ROMA
01	0300	IST DI APPLICAZIONI DELLA MATEMATICA - NAPOLI
01	0310	IST PER LE APPLICAZIONI DELLA MATEMATICA E DELL'INFORMATICA - MILANO
01	0520	IST DI ANALISI GLOBALE ED APPLICAZIONI - FIRENZE
01	0700	IST PER RICERCHE DI MATEMATICA APPLICATA - BARI
01	0900	IST DI MATEMATICA COMPUTAZIONALE - PISA
01	1000	IST DI ANALISI NUMERICA - PAVIA
01	1760	IST PER LA MATEMATICA APPLICATA - GENOVA
01	5530	CENTRO DI RICERCHE PER IL CALCOLO PARALLELO E I SUPERCALCOLATORI - NAPOLI
02		SCIENZE FISICHE
02	0020	IST DI ACUSTICA "O.M. CORBINO" - ROMA
02	0030	IST DI FISICA DELL'ATMOSFERA - ROMA
02	0040	IST DI RICERCA SULLE ONDE ELETTROMAGNETICHE "NELLO CARRARA" - FIRENZE
02	0050	IST DI ELABORAZIONE DELL'INFORMAZIONE - PISA
02	0320	IST DI APPLICAZIONI INTERDISCIPLINARI DELLA FISICA - PALERMO
02	0330	IST DI FISICA COSMICA CON APPLICAZIONI ALL'INFORMATICA - PALERMO
02	0340	IST DI TECNICHE SPETTROSCOPICHE - MESSINA
02	0640	IST DI STRUTTURA DELLA MATERIA - FRASCATI (RM)
02	0740	IST PER L'ELABORAZIONE DI SEGNALI ED IMMAGINI - BARI
02	0910	IST NAZIONALE DI METODOLOGIE E TECNOLOGIE PER LA MICROELETTRONICA - CATANIA
02	0920	IST DI TECNOLOGIA INFORMATICA SPAZIALE - MATERA
02	0930	IST PER LO STUDIO DI NUOVI MATERIALI PER L'ELETTRONICA - LECCE
02	1010	IST DI STUDIO E TECNOLOGIE SULLE RADIAZIONI EXTRATERRESTRI - BOLOGNA
02	1020	IST PER RICERCHE IN FISICA COSMICA "G OCCHIALINI" - MILANO
02	1030	IST FISICA DELLO SPAZIO INTERPLANETARIO - FRASCATI (RM)
02	1040	IST DI COSMO-GEOFISICA - TORINO
02	1050	IST DI CIBERNETICA - NAPOLI
02	1060	IST DI CIBERNETICA E BIOFISICA - CAMOGLI (GE)
02	1070	IST DI BIOFISICA - PISA
02	1080	IST DI FISICA DEL PLASMA "P. CALDIROLA" - MILANO
02	1090	IST DI ELETTRONICA QUANTISTICA - FIRENZE
02	1100	IST DI ELETTRONICA DELLO STATO SOLIDO - ROMA
02	1110	IST DI FISICA ATOMICA E MOLECOLARE - PISA

02	1120	IST DI MATERIALI SPECIALI PER L'ELETTRONICA ED IL MAGNETISMO - PARMA
02	1130	IST DI RADIOASTRONOMIA - BOLOGNA
02	1140	IST DI ASTROFISICA SPAZIALE - FRASCATI (RM)
02	2060	IST PER LO STUDIO DELL'OCEANOGRAFIA FISICA - LA SPEZIA
02	2090	IST DI SCIENZE DELL'ATMOSFERA E DELL'OCEANO - BOLOGNA
02	5350	CENTRO DI ELETTRONICA QUANTISTICA E STRUMENTAZIONE ELETTRONICA - MILANO
02	5390	CENTRO PER L'ASTRONOMIA INFRAROSSA E LO STUDIO DEL MEZZO INTERSTELLARE - FIRENZE
02	5400	CENTRO DI FISICA DEGLI STATI AGGREGATI - POVO (TN)
02	5500	CENTRO DI FISICA DELLE SUPERFICI E BASSE TEMPERATURE - GENOVA
02	7030	GN DI ASTRONOMIA
02	7040	GRUPPO ITALIANO DI FISICA COSMICA
02	7050	GN DI CIBERNETICA E DI BIOFISICA
02	7060	GN DI ELETTRONICA QUANTISTICA E PLASMI
02	7070	GN DI STRUTTURA DELLA MATERIA
03		SCIENZE CHIMICHE
03	0060	IST DI CHIMICA DELLE MACROMOLECOLE - MILANO
03	0350	IST DI METODI E PROCESSI CHIMICI PER TRASFORMAZIONE E ACCUMULO DELL'ENERGIA - MESSINA
03	0360	IST DI CHIMICA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI POLIMERICI - CATANIA
03	0540	IST PER LO STUDIO DELLE SOSTANZE NATURALI DI INTERESSE ALIMENTARE E CHIMICO-FARMACEUTICO - VALVERDE (CT)
03	0560	IST PER L'APPLICAZIONE DELLE TECNICHE CHIMICHE AVANZATE AI PROBLEMI AGROBIOLOGICI - SASSARI
03	0720	IST DI CHIMICA ANALITICA STRUMENTALE - PISA
03	0940	IST DI CHIMICA E TECNOLOGIA DEI PRODOTTI NATURALI - PALERMO
03	0950	IST PER I MATERIALI SPECIALI - POTENZA
03	0960	IST DI RICERCA SU MEMBRANE E MODELLISTICA DI REATTORI CHIMICI - COSENZA
03	0970	IST PER LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI COMPOSITI - NAPOLI
03	1170	IST DI STRUTTURISTICA CHIMICA "G. GIACOMELLO" - MONTELIBRETTI (RM)
03	1190	IST DI CHIMICA DEI MATERIALI - MONTELIBRETTI (RM)
03	1200	IST DI CHIMICA QUANTISTICA ED ENERGETICA MOLECOLARE - PISA
03	1210	IST DEI COMPOSTI DEL CARBONIO CONTENENTI ETEROATOMI E LORO APPLICAZIONI - BOLOGNA
03	1220	IST DI POLAROGRAFIA ED ELETTROCHIMICA PREPARATIVA - PADOVA
03	1230	IST DI RICERCHE SULLA COMBUSTIONE - NAPOLI
03	1240	IST DI RICERCA E TECNOLOGIA DELLE MATERIE PLASTICHE - ARCO FELICE (NA)
03	1250	IST DI CROMATOGRAFIA - MONTELIBRETTI (RM)
03	1260	IST PER LA CHIMICA DI MOLECOLE DI INTERESSE BIOLOGICO - ARCO FELICE (NA)
03	1270	IST FOTOCHIMICA E RADIAZIONI DI ALTA ENERGIA - BOLOGNA
03	1280	IST PER LO STUDIO DELLA STEREOCHIMICA ED ENERGETICA DEI COMPOSTI DI COORDINAZIONE - FIRENZE

03	1290	IST DI METODOLOGIE AVANZATE INORGANICHE - MONTELIBRETTI (RM)
03	1300	IST CHIMICA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI E COMPONENTI PER L'ELETTRONICA - BOLOGNA
03	1310	IST DI CHIMICA NUCLEARE - MONTELIBRETTI (RM)
03	1320	IST DI CHIMICA E TECNOLOGIE INORGANICHE E DEI MATERIALI AVANZATI - PADOVA
03	1330	IST DI SPETTROSCOPIA MOLECOLARE - BOLOGNA
03	4040	CS PER LE SOSTANZE ORGANICHE NATURALI - MILANO
03	4050	CS SUI MECCANISMI DI REAZIONI ORGANICHE - PADOVA
03	4060	CS PER LA CHIMICA E TECNOLOGIA COMPOSTI METALLORGANICI ELEMENTI DI TRANSIZIONE - PADOVA
03	4070	CS SULLA STABILITA' E REATTIVITA' DEI COMPOSTI DI COORDINAZIONE - PADOVA
03	4080	CS PER LA STRUTTURISTICA DIFFRATTOMETRICA - PARMA
03	4090	CS PER LA CHIMICA DEI COMPOSTI CICLOALIFATICI ED AROMATICI - GENOVA
03	4100	CS PER LA FISICA DELLE MACROMOLECOLE - BOLOGNA
03	4110	CS PER LA ELETTROCHIMICA E CHIMICA FISICA DELLE INTERFASI - ROMA
03	4120	CS SINTESI E STRUTTURA DEI COMPOSTI DI METALLI TRANSIZIONE BASSI STATI OSSIDAZIONE - MILANO
03	4130	CS SULLA STRUTTURA E ATTIVITA CATALITICA DEI SISTEMI DI OSSIDI - ROMA
03	4140	CS PER LA CHIMICA DEI PLASMI - BARI
03	4150	CS PER LA CHIMICA DEL FARMACO E DEI PRODOTTI BIOLOGICAMENTE ATTIVI - PADOVA
03	4170	CS PER LA TERMODINAMICA CHIMICA ALLE ALTE TEMPERATURE - ROMA
03	4180	CS STATI MOLECOLARI RADICALICI ED ECCITATI - PADOVA
03	4190	CS PER LA CHIMICA DELLE SOSTANZE ORGANICHE NATURALI - ROMA
03	4200	CS PER LA SINTESI E LA STEREOCHIMICA DI SPECIALI SISTEMI ORGANICI - MILANO
03	4210	CS SULLA CHIMICA E LA STRUTTURA DEI COMPOSTI ETEROCICLICI E LORO APPLICAZIONI - FIRENZE
03	4220	CS SU FOTOREATTIVITA' E CATALISI - FERRARA
03	4240	CS PER LA CHIMICA DEL FARMACO - ROMA
03	4250	CS SUI MECCANISMI DI REAZIONE - ROMA
03	4260	CS SUI PROCESSI ELETTRODICI - MILANO
03	4270	CS PER RADIOCHIMICA E ANALISI PER ATTIVAZIONE - PAVIA
03	4290	CS SULLE RELAZIONI FRA STRUTTURA E REATTIVITA CHIMICA - MILANO
03	4300	CS TERMODINAMICA ED ELETTROCHIMICA DEI SISTEMI SALINI FUSI E SOLIDI - PAVIA
03	5290	CS SUI BIOPOLIMERI - PADOVA
03	5310	IST DI STUDI CHIMICO FISICI DI MACROMOLECOLE SINTETICHE E NATURALI - GENOVA
03	5320	CS SINTESI PROPRIETA' CHIMICHE E FISICHE DI MACROMOLECOLE STEREOORDINATE ED OTTICAMENTE ATTIVE - PISA
03	5330	CS SUI MATERIALI MACROMOLECOLARI POLIFASICI E BIOCOMPATIBILI - PISA
03	5460	CS METODOLOGIE INNOVATIVE DI SINTESI ORGANICHE - BARI
03	5540	CS CHIMICO-FISICI SULL'INTERAZIONE LUCE-MATERIA - BARI
03	5550	CS CHIMICA E LE TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE - VENEZIA

04		SCIENZE BIOLOGICHE E MEDICHE
04	0070	IST DI PSICOLOGIA - ROMA
04	0370	IST DI BIOLOGIA DELLO SVILUPPO - PALERMO
04	0380	IST DI RICERCHE SULLE TALASSEMIE E ANEMIE MEDITERRANEE - CAGLIARI
04	0570	IST DI MEDICINA SPERIMENTALE E BIOTECNOLOGIE - COSENZA
04	0620	IST SULLA TIPIZZAZIONE TISSUTALE E PROBLEMI DELLA DIALISI - L'AQUILA
04	0650	IST DI CITOMORFOLOGIA NORMALE E PATOLOGICA - CHIETI
04	0810	IST DI NEUROBIOLOGIA - ROMA
04	0990	IST DI BIOIMMAGINI E FISIOPATOLOGIA DEL SISTEMA NERVOSO CENTRALE - CATANIA
04	1350	IST DI MUTAGENESI E DIFFERENZIAMENTO - PISA
04	1360	IST DI NEUROFISIOLOGIA - PISA
04	1370	IST DI FISIOLOGIA CLINICA - PISA
04	1380	IST DI BIOLOGIA CELLULARE - ROMA
04	1390	IST DI PSICOBIOLOGIA E PSICOFARMACOLOGIA - ROMA
04	1420	IST DI NEUROSCIENZE E BIOIMMAGINI - MILANO
04	1840	IST DI MEDICINA SPERIMENTALE - ROMA
04	1850	IST DI FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA - PALERMO
04	1860	IST TECNOLOGIE BIOMEDICHE AVANZATE - MILANO
04	1870	IST DI BIOTECNOLOGIE APPLICATE ALLA FARMACOLOGIA - CATANZARO
04	1880	IST DI METODOLOGIE DIAGNOSTICHE AVANZATE - PALERMO
04	1890	IST PER LO STUDIO DELLA PATOLOGIA DEL SANGUE E DEGLI ORGANI EMOPOIETICI - SASSARI
04	4310	CS PER LA IMMUNOGENETICA E L'ONCOLOGIA SPERIMENTALE - TORINO
04	4320	CS SULLA BIOLOGIA CELLULARE E MOLECOLARE DELLE PIANTE - MILANO
04	4330	CS FARMACOLOGIA CELLULARE E MOLECOLARE - MILANO
04	4340	CS SULLA GENETICA EVOLUZIONISTICA - ROMA
04	4350	CS SULLA BIOLOGIA MOLECOLARE - ROMA
04	4360	CS PER LA FAUNISTICA ED ECOLOGIA TROPICALI - FIRENZE
04	4370	CS PER LE RICERCHE CARDIOVASCOLARI - MILANO
04	4390	CS PER ENDOCRINOLOGIA SPERIMENTALE "G SALVATORE" - NAPOLI
04	4410	CS SULLA PATOLOGIA CELLULARE - MILANO
04	4420	CS BIOLOGIA E FISIOPATOLOGIA MUSCOLARE - PADOVA
04	4430	CS PER GLI ACIDI NUCLEICI - ROMA
04	4440	CS PER LA PATOLOGIA DELLA MAMMELLA E LA PRODUZIONE IGIENICA DEL LATTE - MILANO
04	4460	CS PER LA NEUROFISIOLOGIA CEREBRALE - GENOVA
04	4470	CS PER LA FISIOLOGIA E LA BIOCHIMICA DELLE METALLO-PROTEINE - PADOVA
04	4480	CS PER LA FISIOPATOLOGIA DELLO SHOCK - ROMA

04	4490	CS SUI MITOCONDRI E METABOLISMO ENERGETICO - BARI
04	4500	CS SULLE BIOMEMBRANE - PADOVA
04	4510	CS PER LA ISTOCHIMICA - PAVIA
04	5340	CENTRO DI FISIOLOGIA CLINICA - REGGIO CALABRIA
04	5490	CS DELLE CELLULE GERMINALI - SIENA
04	5560	CS PER LA MEDICINA NUCLEARE - NAPOLI
04	5570	CS DELL'INVECCHIAMENTO - PADOVA
04	5640	CENTRO PER LA NEUROFARMACOLOGIA - CAGLIARI
05		SCIENZE GEOLOGICHE E MINERARIE
05	0110	IST PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA NELL'ITALIA MERIDIONALE ED INSULARE - COSENZA
05	0120	IST INTERNAZIONALE PER LE RICERCHE GEOTERMICHE - PISA
05	0130	IST INTERNAZIONALE DI VULCANOLOGIA - CATANIA
05	0240	IST DI RICERCA SUL RISCHIO SISMICO - MILANO
05	0490	IST DI GEOCHIMICA DEI FLUIDI - PALERMO
05	1430	IST DI GEOCRONOLOGIA E GEOCHIMICA ISOTOPICA - PISA
05	1440	IST DI RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA NELL'ITALIA CENTRALE - PERUGIA
05	1450	IST PER IL TRATTAMENTO DEI MINERALI - ROMA
05	1470	IST DI RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA NEI BACINI DELL'ITALIA NORD-ORIENTALE - PADOVA
05	1480	IST PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA NEL BACINO PADANO - TORINO
05	1490	IST PER LA GEOLOGIA MARINA - BOLOGNA
05	1900	IST DI RICERCA SULLE ARGILLE - MARSICONUOVO (PZ)
05	1910	IST DI RICERCA "GEOMARE SUD" - NAPOLI
05	1920	IST DI RICERCA PER LO SVILUPPO DI METODOLOGIE CRISTALLOGRAFICHE - BARI
05	4530	CS CRISTALLOCHIMICA E CRISTALLOGRAFIA - PAVIA
05	4540	CS PER LA MINEROGENESI E LA GEOCHIMICA APPLICATA - FIRENZE
05	4550	CS DI GEOLOGIA DELL'APPENNINO E DELLE CATENE PERIMEDITERRANEE - FIRENZE
05	4570	CS PER LA GEODINAMICA ALPINA - PADOVA
05	4580	IST DI RICERCA SULLA TETTONICA RECENTE - ROMA
05	4590	CS PER GLI EQUILIBRI SPERIMENTALI IN MINERALI E ROCCE - ROMA
05	4600	CS DI FISICA DELLE ROCCE E GEOTECNOLOGIE - TORINO
05	4610	CS GEODINAMICA DELLE CATENE COLLISIONALI - TORINO
05	4620	CS PER LA GEODINAMICA ALPINA E QUATERNARIA - MILANO
05	4630	CS GEOMINERARI E MINERALURGICI - CAGLIARI
05	4640	CS PER LA GEOLOGIA STRUTTURALE E DINAMICA DELL'APPENNINO - PISA
05	5420	CS SULLE RISORSE IDRICHE E LA SALVAGUARDIA DEL TERRITORIO - BARI
05	5520	CS SUL QUATERNARIO E L'EVOLUZIONE AMBIENTALE - ROMA

05	7350	GN DI RICERCA PER LA GEODINAMICA DEL SISTEMA ALPI-APPENNINO
05	7360	GN DI GEOFISICA DELLA TERRA SOLIDA
06		SCIENZE AGRARIE
06	0390	CENTRO DI RICERCHE SUI RUMINANTI MINORI - BARI
06	0460	IST PER L'AGROMETEOROLOGIA E L'ANALISI AMBIENTALE APPLICATI ALL'AGRICOLTURA - FIRENZE
06	0510	IST TOSSINE E MICOTOSSINE DA PARASSITI VEGETALI - BARI
06	0600	IST DI ECOLOGIA E DI IDROLOGIA FORESTALE - COSENZA
06	0670	IST PER LA DIFESA E LA VALORIZZAZIONE DEL GERMOPLASMA ANIMALE - MILANO
06	0680	IST PER L'AGROSELVICOLTURA - PORANO (TR)
06	0690	IST MIGLIORAMENTO GENETICO DELLE PIANTE FORESTALI - FIRENZE
06	0780	IST SULLA PROPAGAZIONE DELLE SPECIE LEGNOSE - SCANDICCI (FI)
06	0830	IST DI RICERCHE SULLA OLIVICOLTURA - PERUGIA
06	0840	IST DI RICERCHE SUL MIGLIORAMENTO GENETICO DELLE PIANTE FORAGGERE - PERUGIA
06	1500	IST DI FITOVIROLOGIA APPLICATA - TORINO
06	1510	IST DI BIOCHIMICA ED ECOFISIOLOGIA VEGETALI - MONTELIBRETTI (RM)
06	1530	IST PER LA CHIMICA DEL TERRENO - PISA
06	1540	IST DEL GERMOPLASMA - BARI
06	1550	IST DI NEMATOLOGIA AGRARIA APPLICATA AI VEGETALI - BARI
06	1560	IST PER LO STUDIO DEI PROBLEMI AGRONOMICI DELLA IRRIGAZIONE DEL MEZZOGIORNO - ERCOLANO (NA)
06	1750	IST PER LE BIOSINTESI VEGETALI NELLE PIANTE DI INTERESSE AGRARIO - MILANO
06	1790	IST DI RICERCA SULL'ADATTAMENTO DEI BOVINI E BUFALI ALL'AMBIENTE DEL MEZZOGIORNO - PONTICELLI (NA)
06	1800	IST PER LA FISILOGIA DELLA MATURAZIONE E DELLA CONSERVAZIONE DEL FRUTTO DELLE SPECIE ARBOREE MEDITERRANEE - SASSARI
06	1930	IST DI RICERCA SULLE BIOTECNOLOGIE AGROALIMENTARI - LECCE
06	1940	IST DI RICERCA SUL MONITORAGGIO DEGLI AGROSISTEMI - SASSARI
06	1950	IST DI ORTICOLTURA E COLTURE INDUSTRIALI - TITO SCALO (PZ)
06	2050	IST PER LA GENESI E L'ECOLOGIA DEL SUOLO - FIRENZE
06	4660	CS PER IL MIGLIORAMENTO GENETICO DEGLI AGRUMI - PALERMO
06	4670	CS SULLA GESTIONE DEI SISTEMI AGRICOLI E TERRITORIALI - BOLOGNA
06	4680	IST PER LA PATOLOGIA DEGLI ALBERI FORESTALI - FIRENZE
06	4700	CS DEI MICRORGANISMI AUTOTROFI - FIRENZE
06	4710	CS SULLA MICOLOGIA DEL TERRENO - TORINO
06	4730	CS DI CHIMICA E BIOCHIMICA DEI FITOFARMACI - PERUGIA
06	4750	CS DEI FITOFARMACI - BOLOGNA
06	4760	CS PER LA MICROBIOLOGIA DEL SUOLO - PISA
06	4780	CS PER IL MIGLIORAMENTO GENETICO E LA BIOLOGIA DELLA VITE - TORINO
06	4810	CS PER LA CONSERVAZIONE DEI FORAGGI - BOLOGNA

06	4820	CS PER L'ALIMENTAZIONE DEGLI ANIMALI IN PRODUZIONE ZOOTECNICA - TORINO
06	4830	CS PER LO STUDIO TECNOLOGICO BROMATOLOGICO E MICROBIOLOGICO DEL LATTE - MILANO
06	4840	IST SULL'ORTICOLTURA INDUSTRIALE - BARI
06	4860	CS SULLA BIOLOGIA ED IL CONTROLLO DELLE PIANTE INFESTANTI - PADOVA
06	4870	IST DI ECOFISIOLOGIA DELLE PIANTE ARBOREE DA FRUTTO - BOLOGNA
06	4880	CS SULLE COLTURE ERBACEE STRATEGICHE PER L'AMBIENTE MEDITERRANEO - CATANIA
06	5200	CS VIRUS E VIROSI DELLE COLTURE MEDITERRANEE - BARI
06	5210	IST PER IL MIGLIORAMENTO GENETICO DELLE PIANTE DA ORTO E DA FIORE - NAPOLI
06	5440	CS SUL MIGLIORAMENTO DELLA PRODUTTIVITA' DEI PASCOLI - SASSARI
06	5450	CS MIGLIORAMENTO SANITARIO DELLE COLTURE AGRARIE - MILANO
06	5580	CS SULLE TECNICHE DI LOTTA BIOLOGICA - PORTICI (NA)
06	7410	GR SUI VIRUS E VIROSI DELLE PIANTE
06	7420	GR PER LA PATOLOGIA DELLE PIANTE ORTENS
07		SCIENZE DI INGEGNERIA ED ARCHITETTURA
07	0140	IST MOTORI - NAPOLI
07	0230	IST CNUCE - PISA
07	0400	IST DI RESIDENZA E INFRASTRUTTURE SOCIALI - BARI
07	0410	IST DI EDILIZIA E RISPARMIO ENERGETICO - PALERMO
07	0480	IST DI PIANIFICAZIONE E GESTIONE DEL TERRITORIO - NAPOLI
07	0530	IST DI ANALISI DEI SISTEMI ED INFORMATICA - ROMA
07	0580	IST PER LE MACCHINE MOVIMENTO TERRA E VEICOLI FUORI STRADA - FERRARA
07	0590	IST DI RICERCA PER L'ELETTROMAGNETISMO ED I COMPONENTI ELETTRONICI - NAPOLI
07	0730	IST SUI GAS IONIZZATI - PADOVA
07	1580	IST PER L AUTOMAZIONE NAVALE - GENOVA
07	1600	IST PER I CIRCUITI ELETTRONICI - GENOVA
07	1690	IST PER LA TECNICA DEL FREDDO - PADOVA
07	1740	IST DI SISTEMISTICA E BIOINGEGNERIA - PADOVA
07	1960	IST PER LA SISTEMISTICA E L'INFORMATICA - COSENZA
07	2100	IST RICERCA SULL'INGEGNERIA DELLE TELECOMUNICAZIONI E DELL'INFORMATICA - TORINO
07	4020	CS PER L'INFORMATICA E I SISTEMI DI TELECOMUNICAZIONI - BOLOGNA
07	4900	CS CAUSE DI DEPERIMENTO E METODI DI CONSERVAZIONE DELLE OPERE D'ARTE - ROMA
07	4920	CS SULLE TELECOMUNICAZIONI SPAZIALI - MILANO
07	4930	CS DI INGEGNERIA BIOMEDICA - MILANO
07	4970	CS PER I METODI E I DISPOSITIVI PER RADIOTRASMISSIONI - PISA
07	5000	CS PER LA DINAMICA DEI FLUIDI - TORINO
07	5020	CS CAUSE DI DEPERIMENTO E METODI DI CONSERVAZIONE DELLE OPERE D'ARTE "GINO BOZZA" - MILANO

07	5030	CS CAUSE DI DEPERIMENTO E METODI DI CONSERVAZIONE DELLE OPERE D'ARTE - FIRENZE
07	5040	CS SULLE TECNOLOGIE DELL'INFORMATICA E DELL'AUTOMAZIONE - MILANO
07	5600	CS AFFIDABILITA', SICUREZZA E DIAGNOSTICA DEI SISTEMI ELETTRICI DI POTENZA - PALERMO
07	5610	CS SULLE RETI DI ELABORATORI - PALERMO
07	7380	GN DI RICERCA SULL'ELETTRONICA, LE TELECOMUNICAZIONI E L'ELETTROMAGNETISMO - ROMA
07	7390	GN DI RICERCA INGEGNERIA ELETTRICA E AZIONAMENTI INDUSTRIALI - ROMA
07	7400	GN DI RICERCA INGEGNERIA DEL MARE - GENOVA
08		SCIENZE STORICHE, FILOSOFICHE E FILOLOGICHE
08	0150	IST PER GLI STUDI MICENEI ED EGEO ANATOLICI - ROMA
08	0760	IST PER LA CIVILTA' FENICIA E PUNICA - ROMA
08	0770	IST SUI RAPPORTI ITALO-IBERICI - CAGLIARI
08	0860	IST PER L'ARCHEOLOGIA ETRUSCO-ITALICA - ROMA
08	1810	IST DI LINGUISTICA COMPUTAZIONALE - PISA
08	2070	IST DI FONETICA E DIALETTOLOGIA -PADOVA
08	5080	CS SULLA FILOSOFIA CONTEMPORANEA - GENOVA
08	5090	CS PER IL LESSICO INTELLETTUALE EUROPEO - ROMA
08	5110	CS PENSIERO FILOSOFICO DEL '500 E '600 IN RELAZIONE PROBLEMI DELLA SCIENZA - MILANO
08	5130	CS SULLA STORIA DELLA TECNICA - GENOVA
08	5140	CS DEL PENSIERO ANTICO - ROMA
08	5410	CS VICHIANI - NAPOLI
08	5430	CS SULL'ARCHEOLOGIA GRECA - CATANIA
08	5480	CS OPERA DEL VOCABOLARIO ITALIANO - FIRENZE
08	5620	CS DELLE LETTERATURE E DELLE CULTURE DELLE AREE EMERGENTI - TORINO
09		SCIENZE GIURIDICHE E POLITICHE
09	0160	IST PER LA DOCUMENTAZIONE GIURIDICA - FIRENZE
09	0170	IST DI STUDI SULLE REGIONI - ROMA
09	0500	IST PER LO STUDIO COMPARATO SULLE GARANZIE DEI DIRITTI FONDAMENTALI - NAPOLI
09	0870	IST DI RICERCA SUI SISTEMI GIUDIZIARI - BOLOGNA
09	5470	IST DI STUDI GIURIDICI SULLA COMUNITA' INTERNAZIONALE - ROMA
09	5510	CS RICERCHE DI DIRITTO COMPARATO E STRANIERO - ROMA
09	5660	CS GIURIDICI LATINO - AMERICANI - ROMA
09	5670	CS SUL DIRITTO ROMANO E SISTEMI GIURIDICI - ROMA
10		SCIENZE ECONOMICHE, SOCIOLOGICHE E STATISTICHE
10	0430	IST DI RICERCHE SULLA POPOLAZIONE - ROMA
10	0440	IST DI RICERCHE SULL'ECONOMIA MEDITERRANEA - NAPOLI
10	0450	IST DI RICERCHE SULLE ATTIVITA' TERZIARIE - NAPOLI

10	0470	IST DI RICERCHE SULLE DINAMICHE DELLA SICUREZZA SOCIALE - SALERNO
10	0790	IST DI RICERCA SULLA DINAMICA DEI SISTEMI ECONOMICI - MILANO
10	0800	IST DI STORIA ECONOMICA DEL MEZZOGIORNO - NAPOLI
10	1780	IST DI RICERCHE SULL'IMPRESA E LO SVILUPPO - TORINO
10	1970	IST DI STUDI SULLE STRUTTURE FINANZIARIE E LO SVILUPPO ECONOMICO - NAPOLI
11		RICERCHE TECNOLOGICHE ED INNOVAZIONE
11	0180	IST PER LA RICERCA SUL LEGNO - FIRENZE
11	0190	IST DI METROLOGIA "GUSTAVO COLONNETTI" - TORINO
11	0200	IST CENTRALE PER LA INDUSTRIALIZZAZIONE E LA TECNOLOGIA EDILIZIA - MILANO
11	0250	IST DI STUDI SULLA RICERCA E SULLA DOCUMENTAZIONE SCIENTIFICA - ROMA
11	0630	IST PER LA TECNOLOGIA DEL LEGNO - SMICHELE ALL'ADIGE
11	0660	IST DI CHIMICA FISICA APPLICATA DEI MATERIALI - GENOVA
11	0750	IST DI RICERCHE E SPERIMENTAZIONE LANIERA "O RIVETTI" - BIELLA
11	1610	IST PER TECNOLOGIE DIDATTICHE - GENOVA
11	1650	IST PER LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI E DEI PROCESSI ENERGETICI - MILANO
11	1660	IST DI TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE - MILANO
11	1670	IST PER LA CORROSIONE MARINA DEI METALLI - GENOVA
11	1700	IST PER LA MECCANIZZAZIONE AGRICOLA - TORINO
11	1710	IST PER LA LAVORAZIONE DEI METALLI - TORINO
11	1720	IST DI TECNOLOGIE BIOMEDICHE - ROMA
11	1770	IST DI RICERCHE TECNOLOGICHE PER LA CERAMICA - FAENZA (RA)
11	1980	IST DI TECNOLOGIE DIDATTICHE E FORMATIVE - PALERMO
11	1990	IST PER LE TECNOLOGIE INFORMATICHE MULTIMEDIALI - MILANO
12		SCIENZE E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE
12	2080	IST PER LE APPLICAZIONI TELEMATICHE - PISA
12	5650	CENTRO PER IL CALCOLO INTENSIVO IN SCIENZE MOLECOLARI - PERUGIA
13		SCIENZE E TECNOLOGIE DELL'AMBIENTE E DELL'HABITAT
13	0080	IST DI BIOLOGIA DEL MARE - VENEZIA
13	0210	IST DI RICERCA SULLE ACQUE - ROMA
13	0260	IST ITALIANO DI IDROBIOLOGIA "DR M DE MARCHI" - PALLANZA (VB)
13	0270	IST SPERIMENTALE TALASSOGRAFICO - TARANTO
13	0280	IST SPERIMENTALE TALASSOGRAFICO - MESSINA
13	0290	IST SPERIMENTALE TALASSOGRAFICO - TRIESTE
13	0550	IST DI RICERCHE SULLE RISORSE MARINE E L'AMBIENTE - MAZARA DEL VALLO (TP)
13	1150	IST DI STUDIO DELLA DINAMICA DELLE GRANDI MASSE - VENEZIA
13	1180	IST SULL'INQUINAMENTO ATMOSFERICO - MONTELIBRETTI (RM)

13	1640	IST DI RICERCHE SULLA PESCA MARITTIMA - ANCONA
13	1680	IST DI STUDIO DEGLI ECOSISTEMI COSTIERI - LESINA (FG)
13	2000	IST DI METODOLOGIE AVANZATE DI ANALISI AMBIENTALE - POTENZA
13	2010	IST PER LO STUDIO DELL'INQUINAMENTO ATMOSFERICO E AGROMETEREOLOGIA - LECCE
13	2020	IST DI RICERCA SUL CONTROLLO BIOLOGICO DELL'AMBIENTE - SASSARI
14		BIOTECNOLOGIE E BIOLOGIA MOLECOLARE
14	0090	IST INTERNAZIONALE DI GENETICA E BIOFISICA - NAPOLI
14	0880	IST DI GENETICA MOLECOLARE - ALGHERO (SS)
14	0890	IST DI SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE - AVELLINO
14	1340	IST BIOCATALISI E RICONOSCIMENTO MOLECOLARE - MILANO
14	1400	IST DI BIOCHIMICA DELLE PROTEINE ED ENZIMOLOGIA - ARCO FELICE (NA)
14	1410	IST DI GENETICA BIOCHIMICA ED EVOLUZIONISTICA - PAVIA
14	4230	CS PER LA CHIMICA DEI RECETTORI E DELLE MOLECOLE BIOLOGICAMENTE ATTIVE - ROMA
14	5630	CS DI BIOCRISTALLOGRAFIA - NAPOLI
15		SCIENZA E TECNOLOGIA DEI BENI CULTURALI
15	1820	IST PER LE TECNOLOGIE APPLICATE AI BENI CULTURALI - MONTELIBRETTI (RM)
15	2030	IST INTERNAZIONALE DI STUDI FEDERICIANI - POTENZA
15	2040	IST PER LA CONSERVAZIONE DELLE OPERE MONUMENTALI - LECCE
20		STRUTTURE AMMINISTRAZIONE CENTRALE
20	6000	DIPARTIMENTO BILANCIO E RAGIONERIA
20	6010	DIPARTIMENTO AFFARI GENERALI
20	6020	DIPARTIMENTO DEL PERSONALE
20	6030	DIPARTIMENTO AFFARI PATRIMONIALI
20	6040	DIPARTIMENTO ATTIVITA' SCIENTIFICHE
20	6050	DIPARTIMENTO PER I RAPPORTI INTERNAZIONALI
20	6510	SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE
20	6750	SEGRETERIA COLLEGIO REVISORI CONTI
20	6800	CENTRO ELABORAZIONE DATI
20	6810	SERVIZIO RETI DI COMUNICAZIONE
20	6820	BIBLIOTECA CENTRALE
20	6850	NUCLEO DI VALUTAZIONE
20	6860	UFFICIO DEL PRESIDENTE
20	6870	DIREZIONE GENERALE
40		PROGRAMMI
40	7440	G.N. PER LA DIFESA DALLE CATASTROFI IDROGEOLOGICHE
40	7460	G.N. PER LA DIFESA DAI RISCHI CHIMICO-INDUSTRIALI ED ECOLOGICI

Allegato 1

40	9530	P.F. BENI CULTURALI
40	9540	P.F. MATERIALI SPECIALI PER TECNOLOGIE AVANZATE II (MAT. II)
40	9550	P.F. BIOTECNOLOGIE
40	9560	P.F. MATERIALI E DISPOSITIVI PER L'ELETTRONICA A STATO SOLIDO II (MADESS)
40	9580	PROGETTO EMMA
40	9590	ACCORDI DI PROGRAMMA
40	9600	CLUSTER (LEGGE 488/92)
40	9610	PROGRAMMA SALVAGUARDIA MARE ADRIATICO (PRISMA)
40	9620	INTESA MEZZOGIORNO
40	9630	PIANO OPERATIVO 1994/1999 - FONDI STRUTTURALI
40	9640	PROGRAMMA NAZIONALE RICERCHE IN ANTARTIDE
40	9650	SPORTELLI MEDITERRANEO
40	9660	SINCROTONI

RETRIBUZIONI TABELLARI DEL PERSONALE - Livello I - X (raggruppati per voce del Piano dei Conti)					
	Stipendi ed assegni fissi personale (D1 - D2)	Indennità (D3)	Rinovo contrattuale (D4 - D5)	Imposte e contributi prev., assist., e assic. a carico Ente (D6)	Accantonamento per trattamento di quiescenza (D7)
I LIVELLO					
1 FASCIA	78.202.822	580.000	1.940.013	26.155.338	5.835.765
2 FASCIA	87.440.405	580.000	2.224.195	29.240.718	6.520.030
3 FASCIA	97.024.655	580.000	2.519.041	32.441.886	7.229.974
4 FASCIA	106.557.988	580.000	2.812.321	35.626.047	7.936.147
5 FASCIA	118.814.822	580.000	3.189.386	39.719.865	8.844.061
6 FASCIA	131.929.655	580.000	3.592.846	44.100.258	9.815.530
7 FASCIA	148.922.822	580.000	4.115.617	49.776.025	11.074.283
II LIVELLO					
1 FASCIA	60.007.727	580.000	1.400.045	20.084.599	4.487.980
2 FASCIA	66.739.560	580.000	1.607.141	22.333.051	4.986.634
3 FASCIA	73.579.727	580.000	1.817.569	24.617.687	5.493.313
4 FASCIA	80.381.977	580.000	2.026.831	26.889.658	5.997.183
5 FASCIA	89.146.144	580.000	2.296.448	29.816.916	6.646.381
6 FASCIA	98.616.644	580.000	2.587.795	32.980.091	7.347.900
7 FASCIA	110.738.060	580.000	2.960.694	37.028.679	8.245.782
III LIVELLO					
1 FASCIA	46.983.664	580.000	1.014.615	15.739.513	3.523.234
2 FASCIA	51.765.497	580.000	1.161.722	17.336.659	3.877.444
3 FASCIA	56.626.414	580.000	1.311.261	18.960.220	4.237.512
4 FASCIA	61.447.247	580.000	1.459.567	20.570.392	4.594.611
5 FASCIA	67.667.747	580.000	1.650.933	22.648.058	5.055.389
6 FASCIA	74.413.664	580.000	1.858.461	24.901.214	5.555.086
7 FASCIA	83.043.497	580.000	2.123.946	27.783.603	6.194.333
IV LIVELLO	39.940.780	10.664.000	801.021	16.654.685	3.748.502
V LIVELLO	36.188.659	9.782.000	691.974	15.117.849	3.405.234
VI LIVELLO	33.096.930	8.352.000	603.057	13.624.011	3.070.291
VII LIVELLO	30.280.653	7.120.000	521.205	12.285.852	2.770.419
VIII LIVELLO	28.533.873	5.943.000	470.348	11.322.100	2.553.842
IX LIVELLO	27.106.941	5.584.000	428.955	10.730.029	2.421.551
X LIVELLO	25.673.769	4.985.000	387.963	10.058.326	2.271.020

Centro di responsabilità:

LINEE DI ATTIVITA' - OBIETTIVI

N°	DENOMINAZIONE / TITOLO	DESCRIZIONE	RISULTATI	RICAVI	ENTRATE	COSTI	SPESE

Centro di responsabilità:

rel.0r/dtD4.3 3T5I3 72(rel.0r/dtD4.3556 4852flp 0n2/43.5 re,n2flT522.5 iioni) re,n2fl56 aonT

RICAVI / ENTRATE

Piano dei conti		Ricavi con entrate		Ricavi senza entrate	Entrate senza ricavi	Riscossioni
Codice	Voce	Ricavi (T)	Entrate (U)	(V)	(W)	(Z)
S 01	Contributo funzionamento M.U.R.S.T.					
T	Ricavi vincolati					
T 01	Progetto Emma					
T 02	Accordi di programma - legge 95/95					
T 03	Contributi NATO					
T 04	G.N. per la difesa dalle catastrofi idrogeologiche					
T 05	G.N. per la difesa dai rischi chimico-industriali ed ecologici					
T 06	Programma salvaguardia Mare Adriatico (PRISMA)					
T 07	CLUSTER (legge 488/92)					
T 08	Intesa Mezzogiorno					
T 09	P.O. 1994/99 - Fondi strutturali					
T 10	Programma Nazionale ricerche in Antartide					
T 11	D.M. MURST 2/8/1988					
T 12	Accordo di collaborazione M.LL.PP.					
T 13	Contributi Ministeri					
T 14	Contributi Regioni					
T 15	Contributi Regioni nell'ambito di Progetti Strategici					
T 16	Contributi altri Enti del settore pubblico					
T 17	Contributi del settore privato					
T 18	Contratti internazionali					
T 19	Contratti nazionali					
T 20	Altri ricavi vincolati					
U	Ricavi da attività conto terzi					
U 01	Contributi Regioni					
U 02	Contributi altri Enti del settore pubblico					
U 03	Contributi del settore privato					
U 04	Contratti internazionali					
U 05	Contratti nazionali					
U 06	Prestazione di servizi					
U 07	Prestazioni sanitarie					
V	Cessione beni e alienazioni patrimoniali					
V 01	Cessione di beni e vendita pubblicazioni					
V 02	Cessioni in conto prezzo					
Z	Altro					
Z 01	Sfruttamento brevetti e valorizzazione risultati e trovati					
Z 02	Alienazione di immobili					
Z 03	Quote semestrali di ammortamento di cartelle fondiarie					
Z 04	Interessi e premi su titoli, mutui e prestiti al personale dipendente					
Z 05	Affitto di immobili					
Z 06	Riscossione quote su prestiti concessi al personale					
Z 07	Recuperi e rimborsi diversi					

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE PER ATTIVITA' VINCOLATE

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza		
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
A	Spese per gli organi dell'Ente												
A 01	Presidente e Consiglio Direttivo												
A 02	Collegio dei Revisori												
A 03	Comitato di Consulenza Scientifica												
B	Spese per il personale in servizio												
B 01	Stipendi ed assegni fissi personale a tempo indeterminato (stipendio, IIS, tredicesima, indennità non vedenti, indennità valorizzazione professionale CTR IV)												
B 02	Indennità stipendiali personale a tempo indeterminato (Indennità direzione strutture, indennità direzione progetti, indennità professionale, indennità rischi da laboratorio e radiazioni)												
B 03	Stipendi ed assegni fissi personale a tempo determinato (stipendio, IIS, tredicesima, indennità valorizzazione professionale CTR IV)												
B 04	Indennità stipendiali personale a tempo determinato (Indennità direzione strutture, indennità direzione progetti, indennità professionale, indennità rischi da laboratorio e radiazioni)												
B 05	Competenze accessorie fisse (IV-X livello: indenità ente, quota garantita della produttività collettiva ed individuale; I-III livello: indennità art. 8 CCNL, retribuzione di posizione Dirigenti e Dirigenti Generali)												
B 06	Competenze accessorie variabili (IV-X livello:turni, reperibilità, sede disagiata, meccanografica, maneggio valori, rischi e disagi)												
B 07	Competenze accessorie variabili non determinabili (I-III livello:indennità di direzione art. 9 CCNL, retribuzione di risultato dirigenti e Dirigenti Generali; IV-X livello: quota non garantita della produttività collettiva ed individuale, indennità d												
B 08	Straordinario												
B 09	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, c. 4, D.P.R. 568/87												
B 10	Compensi derivanti da prestazioni sanitarie												
B 11	Rinnovo contrattuale personale a tempo indeterminato												
B 12	Rinnovo contrattuale personale a tempo determinato												
B 13	Imposte e contributi previdenziali, assistenziali ed assicurativi a carico Ente (compresa polizza assicurazione Generali)												
B 14	Liquidazione del trattamento di quiescenza per il personale cessato dal servizio nell'anno												
B 15	Accantonamento per trattamento di quiescenza (quota annuale)												
D	Spese per nuove assunzioni di personale												
D 01	Stipendi ed assegni fissi personale a tempo indeterminato												

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE PER ATTIVITA' VINCOLATE

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza	Competenza	
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
D 02	Stipendi ed assegni fissi personale a tempo determinato												
D 03	Indennità di ente												
D 04	Rinnovo contrattuale personale a tempo indeterminato												
D 05	Rinnovo contrattuale personale a tempo determinato												
D 06	Imposte e contributi previdenziali, assistenziali ed assicurativi a carico Ente												
D 07	Accantonamento per trattamento di quiescenza (quota annuale)												
E	Altre spese per il personale												
E 01	Missioni del personale												
E 02	Oneri per trasferimento di personale												
E 03	Equo premio per attività inventiva												
E 04	Formazione ed aggiornamento del personale												
E 05	Equo indennizzo dovuto												
E 06	Benefici di natura assistenziale e sociale												
E 07	Mensa												
E 08	Compensi per partecipazione a Commissioni												
E 09	Igiene, prevenzione, sicurezza del lavoro e tutela della												
E 10	Fornitura di uniformi												
E 11	Dispositivi di protezione individuale												
F	Beni di consumo e servizi												
F 01	Postali e telegrafiche												
F 02	Varie d'ufficio												
F 03	Varie di laboratorio												
F 04	Utenze												
F 05	Sistemi di Elaborazione Dati contratti in essere												
F 06	Sistemi di Elaborazione Dati contratti da stipulare												
F 07	Sistemi per reti di comunicazione contratti in essere												
F 08	Sistemi per reti di comunicazione contratti da stipulare												
F 09	Software contratti in essere												
F 10	Software contratti da stipulare												
F 11	Noleggi contratti in essere												
F 12	Noleggi contratti da stipulare												
F 13	Noleggio automezzi contratti in essere												
F 14	Noleggio automezzi contratti da stipulare												
F 15	Noleggio mezzi navali contratti in essere												
F 16	Noleggio mezzi navali contratti da stipulare												
F 17	Canoni leasing contratti in essere												
F 18	Canoni leasing contratti da stipulare												
F 19	Assicurazioni contratti in essere												
F 20	Assicurazioni contratti da stipulare												
F 21	Assicurazioni contro gli infortuni dei borsisti												
F 22	Spese di rappresentanza												
F 23	Spese legali												

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE PER ATTIVITA' VINCOLATE

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza	Competenza	
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
F 24	Realizzazione, stampa, spedizione di pubblicazioni, compreso Bollettino Ufficiale, per iniziative promozionali inerenti attività generale Ente e Organi di Ricerca												
F 25	Diffusione e documentazione attività Ente												
F 26	Convegni e stampa atti, mostre ed altre attività di promozione ed immagine												
F 27	Rivista CNR "Ricerca e Futuro"												
F 28	Funzionamento Commissioni di concorso												
F 29	Funzionamento Comitati di controllo												
F 30	Funzionamento Commissioni assegnazione e rinnovo borse di studio												
F 31	Funzionamento Commissioni per norme tecniche												
F 32	Funzionamento Commissioni Varie												
F 33	Oneri connessi alla elezione dei componenti Consigli Scientifici Nazionali												
F 34	Altre spese, Indennità e rimborsi spese soggetti non dipendenti Ente												
F 35	Incarichi ex legge 143/88 contratti in essere (Superesperti)												
F 36	Incarichi ex legge 143/88 contratti da stipulare (Superesperti)												
F 37	Attività di valutazione e controllo strategico												
F 38	Consulenze professionali, incarichi di collaborazione - contratti in essere												
F 39	Consulenze professionali, incarichi di collaborazione - contratti da stipulare												
F 40	Incarichi di ricerca - contratti in essere												
F 41	Incarichi di ricerca - contratti da stipulare												
F 42	Contratti d'opera per specifiche prestazioni previste da programmi di ricerca - contratti in essere												
F 43	Contratti d'opera per specifiche prestazioni previste da programmi di ricerca - contratti da stipulare												
F 44	Assegni per la collaborazione ad attività di ricerca - contratti in essere												
F 45	Assegni per la collaborazione ad attività di ricerca - contratti da stipulare												
F 46	Salariati agricoli - contratti in essere												
F 47	Salariati agricoli - contratti da stipulare												
F 48	Indennità di direzione di cui all'art. 2, 2c, legge 118/89												
F 49	Professori visitatori												
F 50	Altre prestazioni di servizi da terzi (contratti di ricerca) - in essere												
F 51	Altre prestazioni di servizi da terzi (contratti di ricerca) - da stipulare												
F 52	Locazione immobili e oneri accessori - contratti in essere												
F 53	Locazione immobili e oneri accessori - contratti da stipulare												

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE PER ATTIVITA' VINCOLATE

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza	Competenza	
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
F 54	Manutenzione locali locati												
F 55	Manutenzione automezzi												
F 56	Manutenzione imbarcazioni												
F 57	Manutenzione grandi apparecchiature												
F 58	Manutenzione ordinaria immobili di proprietà												
F 59	Altre manutenzioni ordinarie												
F 60	Adattamento immobili in uso - Intesa di programma per il mezzogiorno												
F 61	Deposito, mantenimento e tutela brevetti												
F 62	Giardinaggio - contratti in essere												
F 63	Giardinaggio - contratti da stipulare												
F 64	Trasporti, traslochi e facchinaggio												
F 65	Vigilanza - contratti in essere												
F 66	Vigilanza - contratti da stipulare												
F 67	Pulizia - contratti in essere												
F 68	Pulizia - contratti da stipulare												
F 69	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi												
F 70	Restituzione e rimborsi diversi												
F 71	Accantonamento spese generali attività "c/terzi"												
F 72	Assegnazione ad altri centri di responsabilità dell'Ente per programmi di ricerca												
F 73	Assegnazione ad altri centri di responsabilità dell'Ente per l'infrastruttura informatica a sostegno delle attività di												
G 01	Imposte, tasse e tributi vari												
H	Formazione												
H 01	Borse di studio approvate destinate al Centro di Responsabilità												
H 02	Proposte per nuove borse di studio per il Centro di Responsabilità												
03	Altre borse di studio approvate												
H 04	Altre borse di studio - nuove proposte												
H 05	Borse di studio N.A.T.O.												
H 06	Dottorati di ricerca approvati destinati al Centro di Responsabilità												
H 07	Proposte per nuovi dottorati di ricerca per il Centro di Responsabilità												
08	Altri dottorati di ricerca approvati												
H 09	Altri dottorati di ricerca - nuove proposte												
I	Promozione, sviluppo e valorizzazione del Sistema Nazionale di ricerca												
I 01	Contributi di ricerca												
L	Convenzioni con Istituzioni scientifiche pubbliche e private												
L 01	In essere												
L 02	Da stipulare												

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE PER ATTIVITA' VINCOLATE

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza		
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
M	Consorzi												
M 01	Contributi in essere												
M 02	Contributi per nuove proposte												
M 03	Quote di partecipazione in essere												
M 04	Quote di partecipazione per nuove proposte												
N	Mutui in essere												
N 01	Quota interessi												
N 02	Quota capitale												
O	Relazioni internazionali												
	Accordi di cooperazione scientifica con Enti di Ricerca stranieri e manifestazioni collaterali - in essere												
O 01	Accordi di cooperazione scientifica con Enti di Ricerca stranieri e manifestazioni collaterali - nuove proposte												
O 02	Accordi con Istituzioni Scientifiche straniere: scambi di ricercatori e gestione di progetti comuni - in essere												
O 03	Accordi con Istituzioni Scientifiche straniere: scambi di ricercatori e gestione di progetti comuni - nuve proposte												
O 04	Seminari Italia-Usa, Italia-Giappone, Italia-Regno Unito: partecipazione italiana all'estero ed organizzazione Seminari in Italia - in essere												
O 05	Seminari Italia-Usa, Italia-Giappone, Italia-Regno Unito: partecipazione italiana all'estero ed organizzazione Seminari in Italia - nuove proposte												
O 06	Partecipazione di esperti stranieri o di studiosi italiani residenti estero a seminari, conferenze, ecc. di interesse dell'Ente												
O 07	Partecipazione ad attività scientifiche e tecnologiche di organismi internazionali ed a conferenze, quote di adesione, missioni di rappresentanti ed esperti e manifestazioni scientifiche collaterali da tenersi in Italia - in essere												
O 08	Partecipazione ad attività scientifiche e tecnologiche di organismi internazionali ed a conferenze, quote di adesione, missioni di rappresentanti ed esperti e manifestazioni scientifiche collaterali da tenersi in Italia - nuove proposte												
O 09	Progetti interdisciplinari - in essere												
O 10	Progetti interdisciplinari - nuove proposte												
O 11	Mobilità dei ricercatori												
P	Immobilizzazioni Materiali (Beni Immobili)												
	Acquisto, costruzione, ripristino, trasformazione e manutenzione straordinaria - contratti in essere												
P 01	Acquisto, costruzione, ripristino, trasformazione e manutenzione straordinaria - contratti da stipulare												
P 02	Interventi edilizi - Intesa di programma per il mezzogiorno												
P 03	Immobilizzazioni Materiali (Beni Mobili)												
Q													

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE PER ATTIVITA' VINCOLATE

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza	Competenza	
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
Q 01	Periodici, opere, materiale bibliografico (biblioteche) - contratti in essere												
Q 02	Periodici, opere, materiale bibliografico (biblioteche) - contratti da stipulare												
Q 03	Mobili ed arredi - contratti in essere												
Q 04	Mobili ed arredi - contratti da stipulare												
Q 05	Attrezzature Tecniche, macchine e strumentazioni scientifiche - contratti in essere												
Q 06	Attrezzature Tecniche, macchine e strumentazioni scientifiche - contratti da stipulare												
Q 07	Automezzi e imbarcazioni - contratti in essere												
Q 08	Automezzi e imbarcazioni - contratti da stipulare												
Q 09	Altre acquisizioni di beni mobili da terzi (contratti di ricerca) - in essere												
Q 10	Altre acquisizioni di beni mobili da terzi (contratti di ricerca) - da stipulare												
Q 11	Assegnazione ad altri centri di responsabilità dell'Ente per programmi di ricerca												
Q 12	Assegnazione ad altri centri di responsabilità dell'Ente per l'infrastruttura informatica a sostegno delle attività di												

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE ATTIVITA' CONTO TERZI

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza		
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
A	Spese per gli organi dell'Ente												
A 01	Presidente e Consiglio Direttivo												
A 02	Collegio dei Revisori												
A 03	Comitato di Consulenza Scientifica												
B	Spese per il personale in servizio												
B 01	Stipendi ed assegni fissi personale a tempo indeterminato (stipendio, IIS, tredicesima, indennità non vedenti, indennità valorizzazione professionale CTR IV)												
B 02	Indennità stipendiali personale a tempo indeterminato (Indennità direzione strutture, indennità direzione progetti, indennità professionale, indennità rischi da laboratorio e radiazioni)												
B 03	Stipendi ed assegni fissi personale a tempo determinato (stipendio, IIS, tredicesima, indennità valorizzazione professionale CTR IV)												
B 04	Indennità stipendiali personale a tempo determinato (Indennità direzione strutture, indennità direzione progetti, indennità professionale, indennità rischi da laboratorio e radiazioni)												
B 05	Competenze accessorie fisse (IV-X livello: indenità ente, quota garantita della produttività collettiva ed individuale; I-III livello: indennità art. 8 CCNL, retribuzione di posizione Dirigenti e Dirigenti Generali)												
B 06	Competenze accessorie variabili (IV-X livello:turni, reperibilità, sede disagiata, meccanografica, maneggio valori, rischi e disagi)												
B 07	Competenze accessorie variabili non determinabili (I-III livello:indennità di direzione art. 9 CCNL, retribuzione di risultato dirigenti e Dirigenti Generali; IV-X livello: quota non garantita della produttività collettiva ed individuale, indennità d												
B 08	Straordinario												
B 09	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, c. 4, D.P.R. 568/87												
B 10	Compensi derivanti da prestazioni sanitarie												
B 11	Rinnovo contrattuale personale a tempo indeterminato												
B 12	Rinnovo contrattuale personale a tempo determinato												
B 13	Imposte e contributi previdenziali, assistenziali ed assicurativi a carico Ente (compresa polizza assicurazione Generali)												
B 14	Liquidazione del trattamento di quiescenza per il personale cessato dal servizio nell'anno												
B 15	Accantonamento per trattamento di quiescenza (quota annuale)												
D	Spese per nuove assunzioni di personale												
D 01	Stipendi ed assegni fissi personale a tempo indeterminato												

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE ATTIVITA' CONTO TERZI

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza	Competenza	
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
D 02	Stipendi ed assegni fissi personale a tempo determinato												
D 03	Indennità di ente												
D 04	Rinnovo contrattuale personale a tempo indeterminato												
D 05	Rinnovo contrattuale personale a tempo determinato												
D 06	Imposte e contributi previdenziali, assistenziali ed assicurativi a carico Ente												
D 07	Accantonamento per trattamento di quiescenza (quota annuale)												
E	Altre spese per il personale												
E 01	Missioni del personale												
E 02	Oneri per trasferimento di personale												
E 03	Equo premio per attività inventiva												
E 04	Formazione ed aggiornamento del personale												
E 05	Equo indennizzo dovuto												
E 06	Benefici di natura assistenziale e sociale												
E 07	Mensa												
E 08	Compensi per partecipazione a Commissioni												
E 09	Igiene, prevenzione, sicurezza del lavoro e tutela della												
E 10	Fornitura di uniformi												
E 11	Dispositivi di protezione individuale												
F	Beni di consumo e servizi												
F 01	Postali e telegrafiche												
F 02	Varie d'ufficio												
F 03	Varie di laboratorio												
F 04	Utenze												
F 05	Sistemi di Elaborazione Dati contratti in essere												
F 06	Sistemi di Elaborazione Dati contratti da stipulare												
F 07	Sistemi per reti di comunicazione contratti in essere												
F 08	Sistemi per reti di comunicazione contratti da stipulare												
F 09	Software contratti in essere												
F 10	Software contratti da stipulare												
F 11	Noleggi contratti in essere												
F 12	Noleggi contratti da stipulare												
F 13	Noleggio automezzi contratti in essere												
F 14	Noleggio automezzi contratti da stipulare												
F 15	Noleggio mezzi navali contratti in essere												
F 16	Noleggio mezzi navali contratti da stipulare												
F 17	Canoni leasing contratti in essere												
F 18	Canoni leasing contratti da stipulare												
F 19	Assicurazioni contratti in essere												
F 20	Assicurazioni contratti da stipulare												
F 21	Assicurazioni contro gli infortuni dei borsisti												
F 22	Spese di rappresentanza												
F 23	Spese legali												

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE ATTIVITA' CONTO TERZI

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza	Competenza	
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
F 24	Realizzazione, stampa, spedizione di pubblicazioni, compreso Bollettino Ufficiale, per iniziative promozionali inerenti attività generale Ente e Organi di Ricerca												
F 25	Diffusione e documentazione attività Ente												
F 26	Convegni e stampa atti, mostre ed altre attività di promozione ed immagine												
F 27	Rivista CNR "Ricerca e Futuro"												
F 28	Funzionamento Commissioni di concorso												
F 29	Funzionamento Comitati di controllo												
F 30	Funzionamento Commissioni assegnazione e rinnovo borse di studio												
F 31	Funzionamento Commissioni per norme tecniche												
F 32	Funzionamento Commissioni Varie												
F 33	Oneri connessi alla elezione dei componenti Consigli Scientifici Nazionali												
F 34	Altre spese, Indennità e rimborsi spese soggetti non dipendenti Ente												
F 35	Incarichi ex legge 143/88 contratti in essere (Superesperti)												
F 36	Incarichi ex legge 143/88 contratti da stipulare (Superesperti)												
F 37	Attività di valutazione e controllo strategico												
F 38	Consulenze professionali, incarichi di collaborazione - contratti in essere												
F 39	Consulenze professionali, incarichi di collaborazione - contratti da stipulare												
F 40	Incarichi di ricerca - contratti in essere												
F 41	Incarichi di ricerca - contratti da stipulare												
F 42	Contratti d'opera per specifiche prestazioni previste da programmi di ricerca - contratti in essere												
F 43	Contratti d'opera per specifiche prestazioni previste da programmi di ricerca - contratti da stipulare												
F 44	Assegni per la collaborazione ad attività di ricerca - contratti in essere												
F 45	Assegni per la collaborazione ad attività di ricerca - contratti da stipulare												
F 46	Salariati agricoli - contratti in essere												
F 47	Salariati agricoli - contratti da stipulare												
F 48	Indennità di direzione di cui all'art. 2, 2c, legge 118/89												
F 49	Professori visitatori												
F 50	Altre prestazioni di servizi da terzi (contratti di ricerca) - in essere												
F 51	Altre prestazioni di servizi da terzi (contratti di ricerca) - da stipulare												
F 52	Locazione immobili e oneri accessori - contratti in essere												
F 53	Locazione immobili e oneri accessori - contratti da stipulare												

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE ATTIVITA' CONTO TERZI

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza	Competenza	
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
F 54	Manutenzione locali locati												
F 55	Manutenzione automezzi												
F 56	Manutenzione imbarcazioni												
F 57	Manutenzione grandi apparecchiature												
F 58	Manutenzione ordinaria immobili di proprietà												
F 59	Altre manutenzioni ordinarie												
F 60	Adattamento immobili in uso - Intesa di programma per il mezzogiorno												
F 61	Deposito, mantenimento e tutela brevetti												
F 62	Giardinaggio - contratti in essere												
F 63	Giardinaggio - contratti da stipulare												
F 64	Trasporti, traslochi e facchinaggio												
F 65	Vigilanza - contratti in essere												
F 66	Vigilanza - contratti da stipulare												
F 67	Pulizia - contratti in essere												
F 68	Pulizia - contratti da stipulare												
F 69	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi												
F 70	Restituzione e rimborsi diversi												
F 71	Accantonamento spese generali attività "c/terzi"												
F 72	Assegnazione ad altri centri di responsabilità dell'Ente per programmi di ricerca												
F 73	Assegnazione ad altri centri di responsabilità dell'Ente per l'infrastruttura informatica a sostegno delle attività di												
G 01	Imposte, tasse e tributi vari												
H	Formazione												
H 01	Borse di studio approvate destinate al Centro di Responsabilità												
H 02	Proposte per nuove borse di studio per il Centro di Responsabilità												
03	Altre borse di studio approvate												
H 04	Altre borse di studio - nuove proposte												
H 05	Borse di studio N.A.T.O.												
H 06	Dottorati di ricerca approvati destinati al Centro di Responsabilità												
H 07	Proposte per nuovi dottorati di ricerca per il Centro di Responsabilità												
08	Altri dottorati di ricerca approvati												
H 09	Altri dottorati di ricerca - nuove proposte												
I	Promozione, sviluppo e valorizzazione del Sistema Nazionale di ricerca												
I 01	Contributi di ricerca												
L	Convenzioni con Istituzioni scientifiche pubbliche e private												
L 01	In essere												
L 02	Da stipulare												

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE ATTIVITA' CONTO TERZI

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza		
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
M	Consorzi												
M 01	Contributi in essere												
M 02	Contributi per nuove proposte												
M 03	Quote di partecipazione in essere												
M 04	Quote di partecipazione per nuove proposte												
N	Mutui in essere												
N 01	Quota interessi												
N 02	Quota capitale												
O	Relazioni internazionali												
O 01	Accordi di cooperazione scientifica con Enti di Ricerca stranieri e manifestazioni collaterali - in essere												
O 02	Accordi di cooperazione scientifica con Enti di Ricerca stranieri e manifestazioni collaterali - nuove proposte												
O 03	Accordi con Istituzioni Scientifiche straniere: scambi di ricercatori e gestione di progetti comuni - in essere												
O 04	Accordi con Istituzioni Scientifiche straniere: scambi di ricercatori e gestione di progetti comuni - nuve proposte												
O 05	Seminari Italia-Usa, Italia-Giappone, Italia-Regno Unito: partecipazione italiana all'estero ed organizzazione Seminari in Italia - in essere												
O 06	Seminari Italia-Usa, Italia-Giappone, Italia-Regno Unito: partecipazione italiana all'estero ed organizzazione Seminari in Italia - nuove proposte												
O 07	Partecipazione di esperti stranieri o di studiosi italiani residenti estero a seminari, conferenze, ecc. di interesse dell'Ente												
O 08	Partecipazione ad attività scientifiche e tecnologiche di organismi internazionali ed a conferenze, quote di adesione, missioni di rappresentanti ed esperti e manifestazioni scientifiche collaterali da tenersi in Italia - in essere												
O 09	Partecipazione ad attività scientifiche e tecnologiche di organismi internazionali ed a conferenze, quote di adesione, missioni di rappresentanti ed esperti e manifestazioni scientifiche collaterali da tenersi in Italia - nuove proposte												
O 10	Progetti interdisciplinari - in essere												
O 11	Progetti interdisciplinari - nuove proposte												
O 12	Mobilità dei ricercatori												
P	Immobilizzazioni Materiali (Beni Immobili)												
P 01	Acquisto, costruzione, ripristino, trasformazione e manutenzione straordinaria - contratti in essere												
P 02	Acquisto, costruzione, ripristino, trasformazione e manutenzione straordinaria - contratti da stipulare												
P 03	Interventi edilizi - Intesa di programma per il mezzogiorno												
Q	Immobilizzazioni Materiali (Beni Mobili)												

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE ATTIVITA' CONTO TERZI

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza	Competenza	
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
Q 01	Periodici, opere, materiale bibliografico (biblioteche) - contratti in essere												
Q 02	Periodici, opere, materiale bibliografico (biblioteche) - contratti da stipulare												
Q 03	Mobili ed arredi - contratti in essere												
Q 04	Mobili ed arredi - contratti da stipulare												
Q 05	Attrezzature Tecniche, macchine e strumentazioni scientifiche - contratti in essere												
Q 06	Attrezzature Tecniche, macchine e strumentazioni scientifiche - contratti da stipulare												
Q 07	Automezzi e imbarcazioni - contratti in essere												
Q 08	Automezzi e imbarcazioni - contratti da stipulare												
Q 09	Altre acquisizioni di beni mobili da terzi (contratti di ricerca) - in essere												
Q 10	Altre acquisizioni di beni mobili da terzi (contratti di ricerca) - da stipulare												
Q 11	Assegnazione ad altri centri di responsabilità dell'Ente per programmi di ricerca												
Q 12	Assegnazione ad altri centri di responsabilità dell'Ente per l'infrastruttura informatica a sostegno delle attività di												

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza		
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
A	Spese per gli organi dell'Ente												
A 01	Presidente e Consiglio Direttivo												
A 02	Collegio dei Revisori												
A 03	Comitato di Consulenza Scientifica												
B	Spese per il personale in servizio												
B 01	Stipendi ed assegni fissi personale a tempo indeterminato (stipendio, IIS, tredicesima, indennità non vedenti, indennità valorizzazione professionale CTR IV)												
B 02	Indennità stipendiali personale a tempo indeterminato (Indennità direzione strutture, indennità direzione progetti, indennità professionale, indennità rischi da laboratorio e radiazioni)												
B 03	Stipendi ed assegni fissi personale a tempo determinato (stipendio, IIS, tredicesima, indennità valorizzazione professionale CTR IV)												
B 04	Indennità stipendiali personale a tempo determinato (Indennità direzione strutture, indennità direzione progetti, indennità professionale, indennità rischi da laboratorio e radiazioni)												
B 05	Competenze accessorie fisse (IV-X livello: indenità ente, quota garantita della produttività collettiva ed individuale; I-III livello: indennità art. 8 CCNL, retribuzione di posizione Dirigenti e Dirigenti Generali)												
B 06	Competenze accessorie variabili (IV-X livello:turni, reperibilità, sede disagiata, meccanografica, maneggio valori, rischi e disagi)												
B 07	Competenze accessorie variabili non determinabili (I-III livello:indennità di direzione art. 9 CCNL, retribuzione di risultato dirigenti e Dirigenti Generali; IV-X livello: quota non garantita della produttività collettiva ed individuale, indennità d												
B 08	Straordinario												
B 09	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, c. 4, D.P.R. 568/87												
B 10	Compensi derivanti da prestazioni sanitarie												
B 11	Rinnovo contrattuale personale a tempo indeterminato												
B 12	Rinnovo contrattuale personale a tempo determinato												
B 13	Imposte e contributi previdenziali, assistenziali ed assicurativi a carico Ente (compresa polizza assicurazione Generali)												
B 14	Liquidazione del trattamento di quiescenza per il personale cessato dal servizio nell'anno												
B 15	Accantonamento per trattamento di quiescenza (quota annuale)												
D	Spese per nuove assunzioni di personale												
D 01	Stipendi ed assegni fissi personale a tempo indeterminato												

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza	Competenza	
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
D 02	Stipendi ed assegni fissi personale a tempo determinato												
D 03	Indennità di ente												
D 04	Rinnovo contrattuale personale a tempo indeterminato												
D 05	Rinnovo contrattuale personale a tempo determinato												
D 06	Imposte e contributi previdenziali, assistenziali ed assicurativi a carico Ente												
D 07	Accantonamento per trattamento di quiescenza (quota annuale)												
E	Altre spese per il personale												
E 01	Missioni del personale												
E 02	Oneri per trasferimento di personale												
E 03	Equo premio per attività inventiva												
E 04	Formazione ed aggiornamento del personale												
E 05	Equo indennizzo dovuto												
E 06	Benefici di natura assistenziale e sociale												
E 07	Mensa												
E 08	Compensi per partecipazione a Commissioni												
E 09	Igiene, prevenzione, sicurezza del lavoro e tutela della												
E 10	Fornitura di uniformi												
E 11	Dispositivi di protezione individuale												
F	Beni di consumo e servizi												
F 01	Postali e telegrafiche												
F 02	Varie d'ufficio												
F 03	Varie di laboratorio												
F 04	Utenze												
F 05	Sistemi di Elaborazione Dati contratti in essere												
F 06	Sistemi di Elaborazione Dati contratti da stipulare												
F 07	Sistemi per reti di comunicazione contratti in essere												
F 08	Sistemi per reti di comunicazione contratti da stipulare												
F 09	Software contratti in essere												
F 10	Software contratti da stipulare												
F 11	Noleggi contratti in essere												
F 12	Noleggi contratti da stipulare												
F 13	Noleggio automezzi contratti in essere												
F 14	Noleggio automezzi contratti da stipulare												
F 15	Noleggio mezzi navali contratti in essere												
F 16	Noleggio mezzi navali contratti da stipulare												
F 17	Canoni leasing contratti in essere												
F 18	Canoni leasing contratti da stipulare												
F 19	Assicurazioni contratti in essere												
F 20	Assicurazioni contratti da stipulare												
F 21	Assicurazioni contro gli infortuni dei borsisti												
F 22	Spese di rappresentanza												
F 23	Spese legali												

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza	Competenza	
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
F 24	Realizzazione, stampa, spedizione di pubblicazioni, compreso Bollettino Ufficiale, per iniziative promozionali inerenti attività generale Ente e Organi di Ricerca												
F 25	Diffusione e documentazione attività Ente												
F 26	Convegni e stampa atti, mostre ed altre attività di promozione ed immagine												
F 27	Rivista CNR "Ricerca e Futuro"												
F 28	Funzionamento Commissioni di concorso												
F 29	Funzionamento Comitati di controllo												
F 30	Funzionamento Commissioni assegnazione e rinnovo borse di studio												
F 31	Funzionamento Commissioni per norme tecniche												
F 32	Funzionamento Commissioni Varie												
F 33	Oneri connessi alla elezione dei componenti Consigli Scientifici Nazionali												
F 34	Altre spese, Indennità e rimborsi spese soggetti non dipendenti Ente												
F 35	Incarichi ex legge 143/88 contratti in essere (Superesperti)												
F 36	Incarichi ex legge 143/88 contratti da stipulare (Superesperti)												
F 37	Attività di valutazione e controllo strategico												
F 38	Consulenze professionali, incarichi di collaborazione - contratti in essere												
F 39	Consulenze professionali, incarichi di collaborazione - contratti da stipulare												
F 40	Incarichi di ricerca - contratti in essere												
F 41	Incarichi di ricerca - contratti da stipulare												
F 42	Contratti d'opera per specifiche prestazioni previste da programmi di ricerca - contratti in essere												
F 43	Contratti d'opera per specifiche prestazioni previste da programmi di ricerca - contratti da stipulare												
F 44	Assegni per la collaborazione ad attività di ricerca - contratti in essere												
F 45	Assegni per la collaborazione ad attività di ricerca - contratti da stipulare												
F 46	Salariati agricoli - contratti in essere												
F 47	Salariati agricoli - contratti da stipulare												
F 48	Indennità di direzione di cui all'art. 2, 2c, legge 118/89												
F 49	Professori visitatori												
F 50	Altre prestazioni di servizi da terzi (contratti di ricerca) - in essere												
F 51	Altre prestazioni di servizi da terzi (contratti di ricerca) - da stipulare												
F 52	Locazione immobili e oneri accessori - contratti in essere												
F 53	Locazione immobili e oneri accessori - contratti da stipulare												

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza	Competenza	
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
F 54	Manutenzione locali locati												
F 55	Manutenzione automezzi												
F 56	Manutenzione imbarcazioni												
F 57	Manutenzione grandi apparecchiature												
F 58	Manutenzione ordinaria immobili di proprietà												
F 59	Altre manutenzioni ordinarie												
F 60	Adattamento immobili in uso - Intesa di programma per il mezzogiorno												
F 61	Deposito, mantenimento e tutela brevetti												
F 62	Giardinaggio - contratti in essere												
F 63	Giardinaggio - contratti da stipulare												
F 64	Trasporti, traslochi e facchinaggio												
F 65	Vigilanza - contratti in essere												
F 66	Vigilanza - contratti da stipulare												
F 67	Pulizia - contratti in essere												
F 68	Pulizia - contratti da stipulare												
F 69	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi												
F 70	Restituzione e rimborsi diversi												
F 71	Accantonamento spese generali attività "c/terzi"												
F 72	Assegnazione ad altri centri di responsabilità dell'Ente per programmi di ricerca												
F 73	Assegnazione ad altri centri di responsabilità dell'Ente per l'infrastruttura informatica a sostegno delle attività di												
G 01	Imposte, tasse e tributi vari												
H	Formazione												
H 01	Borse di studio approvate destinate al Centro di Responsabilità												
H 02	Proposte per nuove borse di studio per il Centro di Responsabilità												
03	Altre borse di studio approvate												
H 04	Altre borse di studio - nuove proposte												
H 05	Borse di studio N.A.T.O.												
H 06	Dottorati di ricerca approvati destinati al Centro di Responsabilità												
H 07	Proposte per nuovi dottorati di ricerca per il Centro di Responsabilità												
08	Altri dottorati di ricerca approvati												
H 09	Altri dottorati di ricerca - nuove proposte												
I	Promozione, sviluppo e valorizzazione del Sistema Nazionale di ricerca												
I 01	Contributi di ricerca												
L	Convenzioni con Istituzioni scientifiche pubbliche e private												
L 01	In essere												
L 02	Da stipulare												

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza		
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
M	Consorzi												
M 01	Contributi in essere												
M 02	Contributi per nuove proposte												
M 03	Quote di partecipazione in essere												
M 04	Quote di partecipazione per nuove proposte												
N	Mutui in essere												
N 01	Quota interessi												
N 02	Quota capitale												
O	Relazioni internazionali												
	Accordi di cooperazione scientifica con Enti di Ricerca stranieri e manifestazioni collaterali - in essere												
O 01													
	Accordi di cooperazione scientifica con Enti di Ricerca stranieri e manifestazioni collaterali - nuove proposte												
O 02													
	Accordi con Istituzioni Scientifiche straniere: scambi di ricercatori e gestione di progetti comuni - in essere												
O 03													
	Accordi con Istituzioni Scientifiche straniere: scambi di ricercatori e gestione di progetti comuni - nuve proposte												
O 04													
	Seminari Italia-Usa, Italia-Giappone, Italia-Regno Unito: partecipazione italiana all'estero ed organizzazione Seminari in Italia - in essere												
O 05													
	Seminari Italia-Usa, Italia-Giappone, Italia-Regno Unito: partecipazione italiana all'estero ed organizzazione Seminari in Italia - nuove proposte												
O 06													
	Partecipazione di esperti stranieri o di studiosi italiani residenti estero a seminari, conferenze, ecc. di interesse dell'Ente												
O 07													
	Partecipazione ad attività scientifiche e tecnologiche di organismi internazionali ed a conferenze, quote di adesione, missioni di rappresentanti ed esperti e manifestazioni scientifiche collaterali da tenersi in Italia - in essere												
O 08													
	Partecipazione ad attività scientifiche e tecnologiche di organismi internazionali ed a conferenze, quote di adesione, missioni di rappresentanti ed esperti e manifestazioni scientifiche collaterali da tenersi in Italia - nuove proposte												
O 09													
O 10	Progetti interdisciplinari - in essere												
O 11	Progetti interdisciplinari - nuove proposte												
O 12	Mobilità dei ricercatori												
P	Immobilizzazioni Materiali (Beni Immobili)												
	Acquisto, costruzione, ripristino, trasformazione e manutenzione straordinaria - contratti in essere												
P 01													
	Acquisto, costruzione, ripristino, trasformazione e manutenzione straordinaria - contratti da stipulare												
P 02													
P 03	Interventi edilizi - Intesa di programma per il mezzogiorno												
Q	Immobilizzazioni Materiali (Beni Mobili)												

Centro di responsabilità:

COSTI / SPESE ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Piano dei conti		Costi con spese				Costi senza spese			Spese senza costi			Spese per costi altrui	Pagamenti
Codice	Voce	Costi	Spese proprie		Spese altrui	Ammortament i	Rimanenze	Altri costi	Spese proprie		Spese altrui		
			Competenza	Residui	Competenza				Competenza	Residui	Competenza	Competenza	
		(A)	(B)	(C)	(D)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(Q)	(S)
Q 01	Periodici, opere, materiale bibliografico (biblioteche) - contratti in essere												
Q 02	Periodici, opere, materiale bibliografico (biblioteche) - contratti da stipulare												
Q 03	Mobili ed arredi - contratti in essere												
Q 04	Mobili ed arredi - contratti da stipulare												
Q 05	Attrezzature Tecniche, macchine e strumentazioni scientifiche - contratti in essere												
Q 06	Attrezzature Tecniche, macchine e strumentazioni scientifiche - contratti da stipulare												
Q 07	Automezzi e imbarcazioni - contratti in essere												
Q 08	Automezzi e imbarcazioni - contratti da stipulare												
Q 09	Altre acquisizioni di beni mobili da terzi (contratti di ricerca) - in essere												
Q 10	Altre acquisizioni di beni mobili da terzi (contratti di ricerca) - da stipulare												
Q 11	Assegnazione ad altri centri di responsabilità dell'Ente per programmi di ricerca												
Q 12	Assegnazione ad altri centri di responsabilità dell'Ente per l'infrastruttura informatica a sostegno delle attività di												

Centro di responsabilità:

Dettaglio amministrativo per voce del Piano dei conti

Descrizione	Contraente	Data stipula	Decorrenza	Durata	Unità durata	Importo

Centro di responsabilità:

Dettaglio del personale

Descrizione	Livello	Profilo	Descrizione profilo	N.dipendenti ruolo	N.dipendenti contratto